

ÉTABLISSEMENT FRANÇAIS DU SANG



Rapport d'activité 2025

S'engager au quotidien, agir pour demain



Sommaire

PAGE 4

L'EFS en 2025

PAGE 6

Entretien avec Frédéric Pacoud, président de l'EFS

PAGE 8

Tribune de Stéphanie Rist, ministre de la Santé, des Familles,
de l'Autonomie et des Personnes handicapées

1

PAGE 10

Adapter la collecte
à l'évolution des besoins
des malades

PAGE 18

Grand angle sur... la sécurité transfusionnelle,
priorité absolue de l'EFS

2

PAGE 20

Renforcer la souveraineté
sanitaire grâce à la collecte
de plasma

PAGE 28

La parole à Sara-Lou Gerber,
directrice générale déléguée de l'EFS

3

PAGE 30

De la recherche
aux solutions thérapeutiques

PAGE 36

Grand angle sur... le don de moelle osseuse:
des résultats au-delà des objectifs

4

PAGE 38

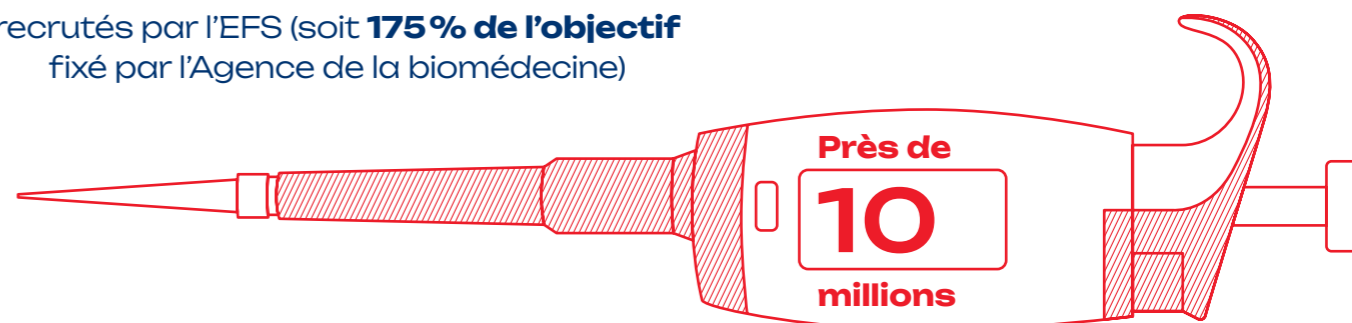
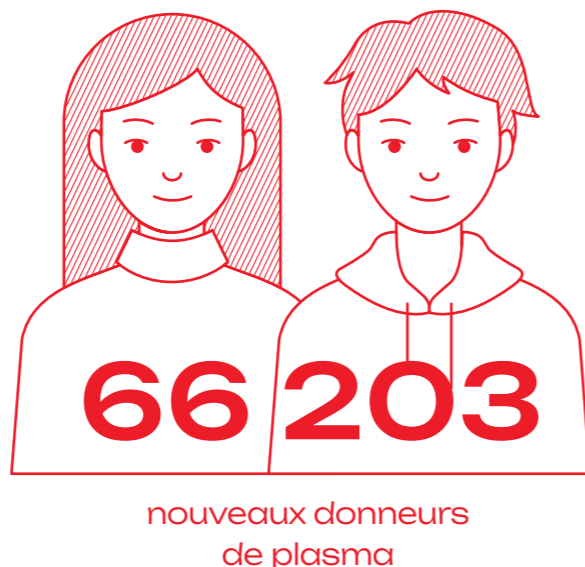
Renforcer l'engagement
du collectif

5

PAGE 44

Gouvernance
et résultats

L'EFS en 2025



À l'occasion des 25
ans de l'EFS, retour sur
25 témoignages qui
racontent l'EFS d'hier,
d'aujourd'hui et de demain

Entretien avec

Frédéric Pacoud



Frédéric Pacoud

PRÉSIDENT DE L'EFS

2025 est la première année d'un contrat d'objectifs et de performance (COP) qui engage l'EFS jusqu'en 2028. L'établissement est-il au rendez-vous ?

Oui, nous avons enclenché en 2025 une dynamique très prometteuse. Toutes les équipes, régionales et nationales, ont su mettre en commun leurs forces et leurs compétences pour concevoir et engager la mise en œuvre de notre projet stratégique. Le sens du collectif qui unit les équipes est l'une des clés de notre réussite et nous devons le cultiver. C'est l'une des forces de notre établissement pour atteindre ses objectifs et contribuer pleinement au fonctionnement du système de santé.

En 2025, nous avons ainsi rempli de nombreux objectifs et ce, malgré les contraintes que nous avons rencontrées. Je pense notamment aux arboviroses qui auraient pu menacer le niveau des réserves. Nos équipes se sont mobilisées tout l'été pour faire face à la situation et garantir le meilleur niveau de sécurité. Nous avons lancé en 2025 les chantiers de modernisation inscrits dans le COP pour renforcer notre établissement. Dans le cadre des chantiers de modernisation qui ont été lancés cette année, nous recherchons une efficacité augmentée, qui assure le meilleur usage des moyens qui nous sont alloués, tout en garantissant le plus haut niveau de sécurité et de qualité des produits.

Parmi les objectifs majeurs, il y a bien sûr l'Ambition plasma. Le premier jalon est validé, cela conforte-t-il la trajectoire exigeante ?

Nous avons même dépassé l'objectif en livrant plus de 920 000 litres de plasma au LFB*. Cela nous montre que la dynamique est engagée. Toutes les conditions sont réunies pour atteindre la marche suivante (1 million de litres de plasma à livrer en 2026). Cette ambition est emblématique à plusieurs titres. Tout d'abord parce qu'elle mobilise l'ensemble des équipes. Tous les collaborateurs de l'EFS, qu'ils travaillent en collecte, en préparation, au marketing, à la direction juridique, sur les marchés publics... tous sont artisans de cette réussite. Par ailleurs, l'Ambition plasma apporte à notre établissement une

perspective de développement au moment où nous devons réaliser des adaptations de la collecte aux besoins des patients. C'est un programme majeur pour notre souveraineté sanitaire, qui va nous porter dans les années à venir.

Les efforts déployés sur le plasma ont-ils eu un impact sur l'autosuffisance en sang total ?

Nous avons en effet amplifié nos efforts sur la collecte de plasma, sans jamais perdre de vue les autres produits sanguins indispensables aux patients. En 2025, aucune poche n'a manqué : tous les patients ayant besoin d'une transfusion ont pu être soignés. Nous avons tiré les conséquences des tensions observées les années précédentes, notamment sur les plaquettes, et nous avons adapté notre stratégie en développant notre capacité d'anticipation. Sur le sang total, nous avons répondu aux besoins en matière de diversification des groupes sanguins, notamment grâce à la contribution majeure des Outre-mer. Cette réussite est le résultat d'un travail collectif et je veux saluer l'engagement des donneurs, des équipes de l'EFS mais aussi de tous nos partenaires, au premier rang desquels les bénévoles. Au-delà de leur aide sur les collectes, ils jouent un rôle essentiel dans la promotion du don et le renouvellement des donneurs.

« En 2025, aucune poche n'a manqué : tous les patients ayant besoin d'une transfusion ont pu être soignés. »



La réussite du COP passe par une modernisation en profondeur pour rendre l'établissement plus solide. Il en va aussi de son attractivité ?

L'attractivité est un défi majeur, d'autant plus dans un contexte de développement, ce qui est notre cas avec l'Ambition plasma. Nous devons attirer les talents et les fidéliser. C'est tout le sens du travail que nous menons sur la classification de nos métiers et qui doit aboutir en 2026. Nous voulons mieux valoriser les compétences de nos collaborateurs, leur proposer des parcours plus dynamiques et une expérience enrichie. Un groupe de travail est mobilisé sur cette question et nous avons également pour objectif de réviser notre accord sur la qualité de vie au travail (QVCT). Sur toutes ces questions, nous travaillons de concert avec les partenaires sociaux, dans un climat constructif et apaisé. Enfin, pour être attractifs, nous devons être en phase avec les attentes de la société, en matière d'environnement, d'inclusion... ce sont des thématiques sur lesquelles nous devons également avancer en 2026.

*Laboratoire français du fractionnement et des biotechnologies

L'EFS est un acteur de la santé publique et s'engage à ce titre pour la médecine de demain. Vous avez mis en place en 2025 une direction dédiée à la bioproduction de médicaments. Pourquoi ce choix ?

L'objectif est de maintenir l'EFS comme un acteur majeur de cette filière et de contribuer ainsi à la stratégie de notre pays pour la production de thérapies innovantes. Nous avons donc créé cette direction pour deux raisons. D'abord, le nouveau modèle économique de l'EFS nous impose d'optimiser cette activité, que nous ne pouvons plus financer comme avant. Ensuite, nos quatre sites de bioproduction ont besoin de travailler de manière plus intégrée et plus complémentaire, et la création de cette direction nationale doit permettre de mieux structurer notre action.

Quels sont les principaux défis de l'année 2026 ?

Ils sont nombreux mais citons bien sûr le deuxième jalon de l'Ambition plasma, qui nous mobilise au quotidien. Nous nous apprêtons à ouvrir de nouvelles maisons du don pour accueillir davantage de donneurs. Nous allons également lancer un grand programme pour mobiliser les employeurs et les inciter à se faire le relais de notre cause avec leurs équipes. L'année 2026 sera aussi une année de modernisation avec la poursuite des travaux sur l'adaptation de la collecte aux besoins des patients, les premières étapes de la dématérialisation du questionnaire d'entretien prédon, l'expérimentation de la délivrance à distance de produits sanguins ou la mise à disposition d'un coffre-fort numérique pour améliorer et faciliter le quotidien des collaborateurs.

En cette période charnière pour l'établissement, quel message souhaitez-vous adresser aux équipes et aux partenaires de l'EFS ?

Je souhaite tout d'abord leur dire combien je suis reconnaissant du travail accompli ensemble et de leur engagement. Le service public du sang assure une mission d'intérêt général et grâce à notre projet stratégique, nous allons renforcer notre contribution au système de santé français. Tous ces efforts, nous les faisons pour les patients qui ont besoin de nous. Dans un contexte global pouvant paraître incertain, l'EFS a la chance d'avoir un projet solide. C'est une source de fierté et de confiance en l'avenir.

Je voudrais également rendre hommage à tous les donneurs et rappeler à nos partenaires que leur soutien nous est indispensable. C'est avec leur concours que nous serons en mesure de répondre aux défis qui se présentent à nous.

Tribune de

Stéphanie Rist



Garant du cadre éthique du don et du plus haut niveau de sécurité sanitaire, l'EFS bénéficie d'une confiance précieuse : celle des donateurs, des patients et des professionnels de santé. Cette confiance est un bien commun qu'il nous appartient collectivement de préserver et de renforcer.

En 2025, l'EFS a franchi une étape structurante en signant avec l'État un contrat d'objectifs et de performance profondément ambitieux. Car si la société et la médecine évoluent, si les habitudes des donateurs et les besoins des patients ne sont plus les mêmes, le service public du sang doit s'adapter pour continuer à être un service public d'excellence, innovant et résilient.

Dans un contexte mondial marqué par des tensions accrues sur les chaînes d'approvisionnement, la question de la souveraineté sanitaire revêt une importance cruciale. Notre pays compte sur l'EFS pour contribuer à soigner les patients grâce aux médicaments dérivés du plasma, dans le cadre de la filière française qu'il forme avec le LFB*. La réussite des objectifs pour 2025 est un succès à mettre au crédit des équipes de l'EFS. C'est la première marche d'un défi majeur pour notre santé publique.

Par ses missions et son savoir-faire, l'EFS est un acteur moteur de l'innovation. Son expertise du sang contribue de manière décisive aux avancées thérapeutiques, notamment dans le domaine des greffes et de la médecine transfusionnelle. Chaque jour, ses équipes œuvrent aux côtés des soignants pour améliorer les parcours de soins et offrir de nouvelles perspectives aux patients. Cette excellence à l'international s'est illustrée en 2025 avec la découverte par des chercheurs de l'EFS du 48^e système de groupe sanguin.

Les défis à venir seront nombreux mais l'EFS a prouvé qu'il savait se tourner vers l'avenir et se moderniser. Un premier exemple en est la réforme de la formation et du métier d'infirmier, dont les étudiants et professionnels sont au cœur de l'activité de l'EFS. Notre pacte social ne peut fonctionner sans l'engagement et la reconnaissance de l'ensemble de nos professionnels, quelle que soit leur place au service de nos concitoyens. Il nous appartient collectivement de relever le défi du virage démographique en cours afin de préparer l'avenir. J'ai la conviction que l'EFS saura conduire les travaux nécessaires pour répondre aux enjeux de demain.

*Laboratoire français du fractionnement et des biotechnologies



Rémi et sa fille Margaux, atteinte d'une maladie rare, soignée grâce aux médicaments dérivés du plasma



▷ DÉCOUVREZ SON HISTOIRE

Adapter la collecte à l'évolution des besoins des malades

1



◀ Les activités du plateau de préparation des produits sanguins de Décines (Auvergne-Rhône-Alpes)



◀ Collecte mobile à Arcachon

JALONS 2025 DU CONTRAT D'OBJECTIFS ET DE PERFORMANCE

► NOMBRE DE JOURS OÙ LE STOCK DE CONCENTRÉS DE GLOBULES ROUGES EST INFÉRIEUR À 13 JOURS DE COUVERTURE: 0



✓ Objectif atteint

► POURCENTAGE D'ETP RÉALISANT DES APPELS TÉLÉPHONIQUES DEPUIS LES CENTRES DE CONTACT DE L'EFS: 78%



✓ Objectif atteint

Une mobilisation constante a permis de répondre aux besoins des patients

En 2025, l'autosuffisance en produits sanguins a été assurée par l'EFS sans activer d'appel d'urgence. Un bilan positif obtenu grâce à l'engagement des équipes, des donateurs et des bénévoles. En 2025, l'établissement a par ailleurs affiné l'organisation de ses collectes et le déploiement de ses campagnes de communication, ce qui a permis de répondre aux besoins des patients tout au long de l'année.

Cette année, l'Établissement français du sang a une nouvelle fois démontré sa capacité à garantir l'autosuffisance en produits sanguins, dans un contexte marqué par une légère baisse des cessions aux établissements de santé. Pour s'adapter de manière plus fine aux besoins, le seuil d'alerte des réserves de concentrés de globules rouges a été ajusté à 85 000 poches contre 90 000 en 2024. L'amélioration des technologies médicales et une meilleure préparation

des interventions chirurgicales expliquent cette baisse des cessions. Pour autant, l'EFS a maintenu une vigilance permanente pour sécuriser l'approvisionnement, notamment en plaquettes, dont la durée de péremption est de sept jours et nécessite donc un niveau de réserves constant.

UNE MOBILISATION ACCRUE DES DONNEURS PENDANT LES CONGÉS SCOLAIRES

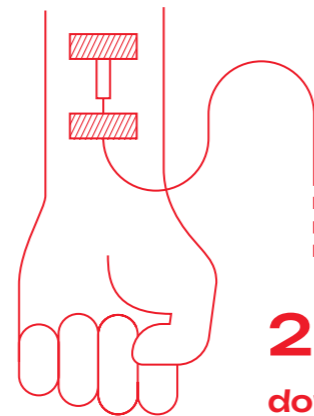
Si l'équilibre de la collecte est parfois perturbé par des facteurs conjoncturels — grèves, épidémies, tempêtes ou canicules prolongées —, les conditions ont été réunies en 2025 pour une collecte maîtrisée. **Aucun appel d'urgence n'a été émis.** Par ailleurs, la mobilisation observée pendant les congés scolaires a permis de limiter les habituelles périodes de tension. En matière d'autosuffisance qualitative, l'équilibre a été assuré grâce à des campagnes ciblées. Pour l'autosuffisance en produits sanguins rares, les équipes de l'EFS ont mis en place des actions de mobilisation innovantes en se basant sur des stratégies de ciblage précis. Ces efforts ont permis de maintenir un niveau de réserve stable malgré la baisse globale des dons de sang total. Quant aux groupes B- et O-, ils ont été en limite d'alerte en janvier puis en septembre, mais la situation a été maîtrisée grâce à des appels ciblés, qui ont déclenché la mobilisation des donateurs concernés.



Hervé Meinrad

DIRECTEUR DE LA COLLECTE ET DE LA PRODUCTION DE PRODUITS SANGUINS JUSQU'EN NOVEMBRE 2025, ET DÉSORMAIS DIRECTEUR RÉGIONAL DE L'EFS À LA RÉUNION

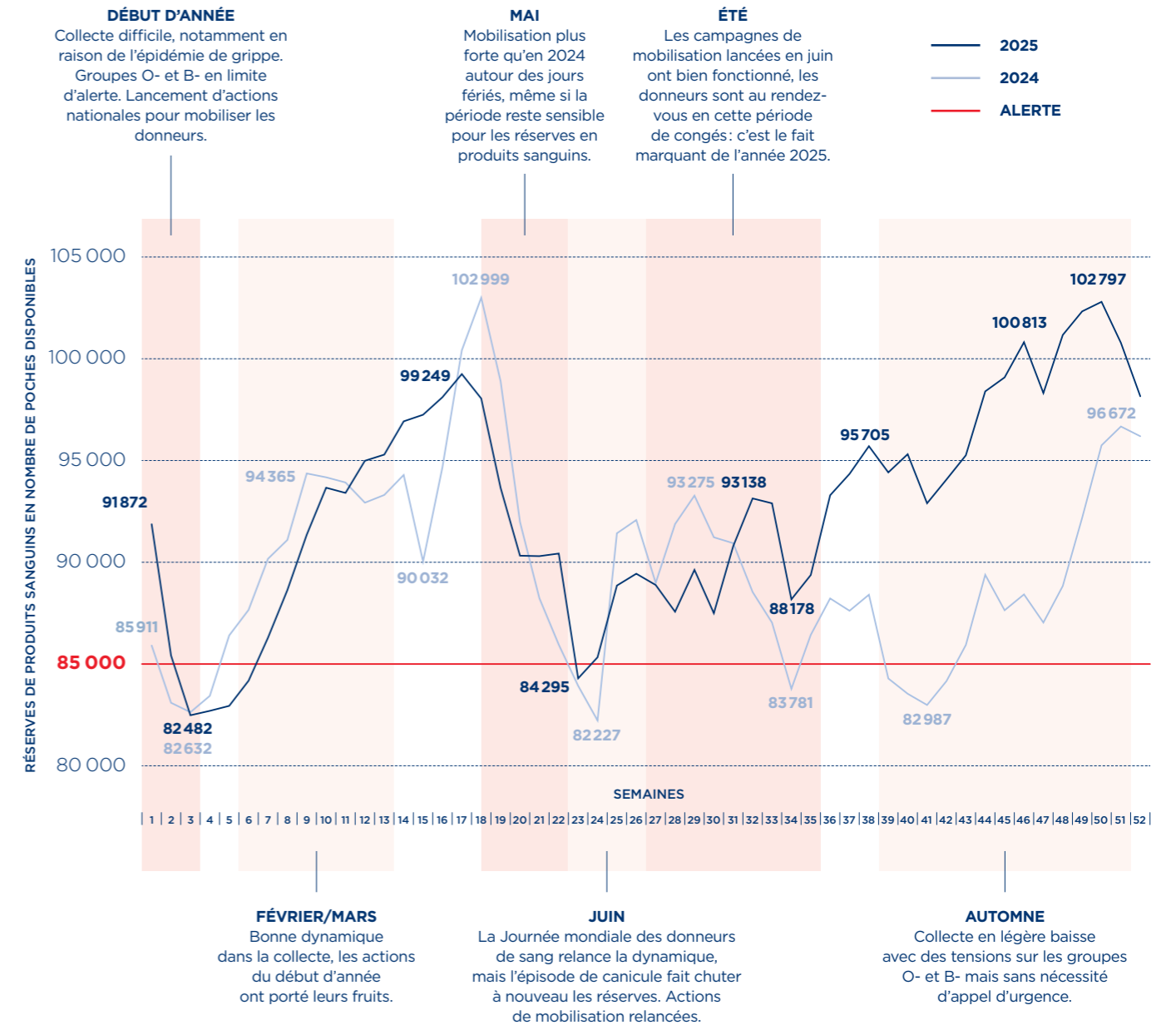
« L'un des constats forts de l'année est que les donateurs se mobilisent davantage sur les périodes de congés scolaires et les ponts. C'est un changement d'habitude que nous avons commencé à ressentir pendant la crise du Covid et la tendance se confirme d'année en année: quand les gens ont le temps, ils pensent à donner. C'est très positif et cela sécurise les périodes qui étaient un peu plus critiques avant le Covid, comme la période estivale. »



2 688 758
dons réalisés en 2025

Don de sang: les moments-clés de l'année 2025

COMPARAISON DES COURBES DE STOCK DE CONCENTRÉS DE GLOBULES ROUGES



Certains critères d'éligibilité au don assouplis

Depuis le 1^{er} septembre 2025, les conditions pour donner son sang, son plasma et ses plaquettes ont été assouplies. Grâce aux progrès des tests de dépistage, le délai pour donner son sang après un tatouage, un piercing ou une séance d'acupuncture est passé de 4 à 2 mois. D'autres contre-indications ont évolué, notamment celles qui concernent les personnes atteintes d'hémochromatose: les malades peuvent désormais se rendre en collecte dès leur premier don-saignée. Objectif de ces évolutions: ouvrir l'accès au don au plus grand nombre, tout en assurant la sécurité de la chaîne transfusionnelle.

Prendre soin des donneurs : un engagement majeur pour l'EFS

Recruter et fidéliser les donneurs est l'un des objectifs majeurs de l'EFS. Pour y répondre, les initiatives se multiplient sur tout le territoire, de l'ouverture de nouvelles maisons du don à la professionnalisation des téléopérateurs. En 2025, un sondage mené auprès des donneurs a mis en avant la hausse de tous les indicateurs de satisfaction. La dynamique porte ses fruits.

Les résultats de l'Observatoire donneurs (enquête menée auprès de 15 000 donneurs) atteignent un niveau inédit. En moyenne, les donneurs attribuent la note de 9,22/10 à leur dernière expérience de collecte. La qualité de la prise en charge (9,45/10) est par ailleurs en progression de 0,25 point depuis 2022. L'observatoire, réalisé auprès de 15 705 donneurs, confirme aussi l'efficacité des outils digitaux : 85% des donneurs prennent désormais rendez-vous en ligne (+4 points par rapport à 2022) et, signe d'une fidélisation qui s'accroît, près de la moitié se rendent en collecte sans sollicitation préalable de l'EFS.

« ENQUÊTES À CHAUD »

Pour améliorer l'expérience des donneurs, plusieurs axes ont été identifiés, notamment l'impact environnemental de l'activité de l'EFS. La limitation des emballages est la demande d'évolution la plus mentionnée (54%), ainsi que l'utilisation de produits locaux pour les collations (53%). Pour affiner toujours plus son approche et améliorer sa connaissance des donneurs, l'EFS a par ailleurs lancé en 2025 des « enquêtes à chaud », réalisées dans les 24h suivant le don. Ces retours immédiats visent à optimiser l'expérience et la relation avec les donneurs.



9,44/10

C'est le taux de satisfaction des donneurs à l'égard du personnel de l'EFS, en hausse par rapport à 2022 (9,2).



Avec la note de **9,32/10,**

l'accessibilité des lieux de collecte est également de plus en plus appréciée des donneurs.



△ Nouvelle maison du don de Lorient

De nouvelles maisons du don, plus accessibles et chaleureuses

Pour se rapprocher des habitudes de vie des donneurs, l'EFS travaille l'implantation géographique de ses maisons du don. Ainsi, en janvier, la maison du don de Lorient a déménagé au sein d'une zone commerciale. Objectif : faciliter l'accès des donneurs afin de générer 15 000 dons par an à l'horizon 2028. En février, c'est la maison du don de Fort-de-France en Martinique qui s'est également installée à proximité de centres commerciaux, avec l'ambition de doubler le nombre de donneurs quotidiens. À Loos, dans le Nord, une nouvelle maison du don a ouvert ses portes en novembre. Ces nouveaux lieux de collecte incarnent l'engagement de l'EFS pour faciliter l'accès au don, avec un accueil chaleureux et convivial.

Entretenir le lien : les centres de contact de l'EFS se professionnalisent

C'est l'un des axes investis depuis 2023 pour améliorer le lien avec les donneurs et les fidéliser. Depuis deux ans, l'EFS s'attache à **internaliser au maximum l'activité d'appels destinés aux donneurs**, en la confiant progressivement à ses centres de contact implantés sur plusieurs territoires. Des équipes de téléopérateurs ont été constituées. Objectif : **professionnaliser cette activité** et proposer aux équipes des outils plus performants. Les premiers résultats sont au rendez-vous : entre juillet 2024 et mai 2025, 140 agents ont été formés et le volume d'appels par heure et par agent est en augmentation de 30%.



En 2028,

100%

des appels seront passés depuis les centres de contact régionaux, par des téléopérateurs professionnels.

Ferridon 2: les mesures de prévention efficaces contre la carence en fer

Parce qu'un don de sang peut avoir un impact sur le taux de fer des donneurs, l'EFS est attentif à leur santé. Six ans après l'étude Ferridon 1, dont l'objectif était de mesurer la carence en fer chez les donneurs de sang, et après les mesures de prévention mises en place, l'heure est au bilan. Déployée à l'automne 2025, l'étude Ferridon 2 a permis d'évaluer la ferritine de 9 500 donneurs répartis sur 388 collectes. Les premiers résultats démontrent une amélioration de la situation. Environ 6% des donneuses testées dans le cadre de l'étude sont touchées par une carence en fer, contre 19,2% en 2019. Même constat chez les hommes : 1% de carence aujourd'hui contre 6,4% il y a six ans. Les mesures de prévention et de sensibilisation mises en place par l'EFS semblent donc efficaces.



Sandrine Martin

TÉLÉOPÉRATRICE À BORDEAUX

« En prenant leurs appels, je sais que je suis le premier contact des donneurs avec l'EFS. Je dois les mettre en confiance et leur donner envie de revenir. Depuis mon arrivée, trois personnes ont été recrutées et nos outils ont été améliorés pour répondre aux donneurs le plus rapidement et le plus précisément possible. »



Elise

ÉTUDIANTE

« J'ai peur du sang, j'ai toujours repoussé le moment de donner le mien. Finalement, ça n'est pas grand-chose, il faut juste se lancer ! Parmi mon groupe d'amis, j'étais la seule à ne pas avoir donné jusque-là. Ce sont eux qui m'ont poussée à sauter le pas. »

Recruter de nouveaux donneurs

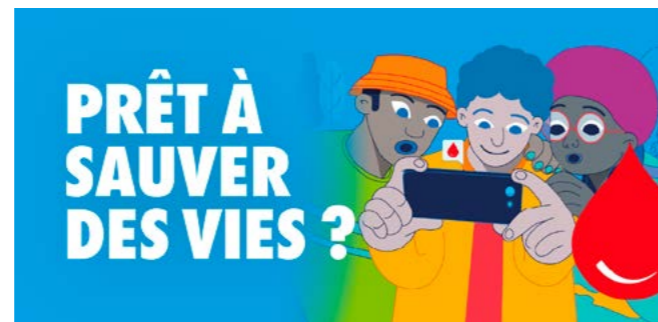
C'est une nécessité pour répondre aux besoins des patients : année après année, l'EFS s'engage dans le recrutement de nouveaux donneurs. Collectes événementielles, partenariats, liens avec les associations sur tout le territoire, campagnes de communication ciblées... : en prise directe avec la société, l'établissement développe des stratégies innovantes pour sensibiliser et fidéliser de nouveaux donneurs. Une ambition qui vise notamment les plus jeunes, les donneurs de demain.

Chaque année, 170 000 donneurs sortent des fichiers car ils atteignent l'âge limite pour donner ou font face à des problèmes de santé. Pour maintenir le niveau des réserves et répondre aux besoins des patients, il est crucial de renouveler en permanence le vivier de donneurs. Dans ce défi, les jeunes représentent une cible essentielle : ils sont en bonne santé et peuvent donner régulièrement et sur le long terme.

Pour toucher les 18-30 ans, l'EFS se mobilise au quotidien. Partout en France, des actions de sensibilisation sont menées dans les écoles et les universités et des collectes y sont organisées. Parfois ce sont des challenges qui mobilisent la jeunesse, comme en mars dernier, lors du Challenge Student's Blood de Lyon. Plus de 3 000 étudiants ont été sensibilisés et 367 dons ont été effectués en un mois dans les maisons du don de la région.

LES JEUNES PARLENT AUX JEUNES

Pour convaincre la jeunesse, l'EFS continue à s'en rapprocher à travers la modernisation de ses outils et sa présence sur les réseaux sociaux. Une campagne de communication dédiée a d'ailleurs été lancée en septembre 2025. Pensées par des alternants de l'EFS, quatre vidéos ludiques ont été réalisées pour faire connaître le don de sang et de plasma, et rassurer les jeunes les plus réfractaires à l'aiguille.



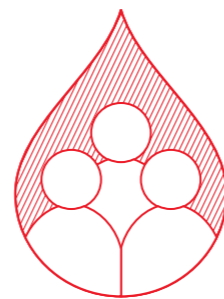
DÉCOUVREZ LES AVENTURES DE DIEGO, LUCAS ET AÏSSATA EN SCANNANT CE QR CODE



Jacques Allegra

PRÉSIDENT DE LA FÉDÉRATION FRANÇAISE POUR LE DON DE SANG BÉNÉVOLE (FFDSB)

« Les objectifs de collecte ont été à nouveau remplis cette année, c'est une grande satisfaction. La force de la Fédération repose sur le maillage de ses associations sur le terrain, qui relaient en masse, notamment via leurs réseaux sociaux, les informations liées aux collectes organisées dans les régions. Aux côtés de l'EFS, nous cherchons à mobiliser de nouveaux donneurs. En 2025, pour convaincre les jeunes de s'engager, un groupe dédié a été créé au sein de notre Fédération pour que les jeunes puissent s'exprimer et lancer des initiatives locales. »



2 650

associations au sein de la FFDSB



L'EFS à l'Assemblée nationale : renforcer la culture du don dans la société

Dans le cadre de la Journée mondiale des donneurs de sang (JMDS), une rencontre-débat a été organisée en juin par l'EFS à l'Assemblée nationale. Près de 300 personnes — élus, lycéens et représentants d'entreprises — ont échangé sur la mobilisation des jeunes, la collecte de plasma et la nécessité d'une solidarité sur tout le territoire. « Nous sommes fiers de notre modèle, de cette France désintéressée et altruiste, a déclaré la présidente de l'Assemblée nationale Yaël Braun-Pivet en ouverture de l'événement. Les donateurs incarnent cette France qui a du cœur, ils éclairent la République ». Cette rencontre a ainsi permis de réaffirmer la volonté de l'EFS de renforcer la culture du don dans la société, en favorisant l'engagement du plus grand nombre.

Une proposition de loi pour faciliter le don de sang pendant les heures de travail

En juin 2025, les députés ont adopté en première lecture une proposition de loi permettant aux salariés de donner leur sang pendant leurs journées de travail. Le travail parlementaire se poursuit désormais au Sénat.

« Ce texte doit nous aider à répondre aux besoins en produits sanguins afin de soigner les patients. L'idée est née sur le terrain auprès des associations de donneurs de sang. Pour mobiliser le plus grand nombre sur les collectes, nous devons faciliter les démarches pour les donneurs. D'où cette proposition de loi, qui comporte de nombreux garde-fous pour ne pas déstabiliser les entreprises ».

Pierre Cordier, député auteur du texte.



Chloé

MAMAN SAUVÉE PAR 27 DONNEURS

« Lors de mon accouchement, en 2014, j'ai été victime d'une hémorragie de la délivrance. J'avais perdu tellement de sang que les médecins m'ont transfusé vingt-sept poches. Ce jour-là, vingt-sept donateurs anonymes m'ont sauvé la vie et m'ont donné la chance de voir grandir ma fille. Aujourd'hui, j'essaie de rendre ce que j'ai reçu, en sensibilisant autour du don de sang là où je vis, à La Réunion. Cette année, nous avons ainsi pu récolter plusieurs centaines de poches de sang grâce à la mobilisation de notre réseau local. »



17% des donateurs étaient des primo-donneurs en 2025.

GRAND ANGLE SUR...

La sécurité transfusionnelle, priorité absolue de l'EFS

C'est une exigence de chaque instant: assurer la sécurité de la chaîne transfusionnelle, du donneur au patient. Cette année encore, l'établissement a relevé ce défi malgré de nouveaux enjeux. En 2025, face à la recrudescence des arboviroses (chikungunya et virus West Nile), l'établissement s'est fortement mobilisé pour garantir à la fois la sécurité et la pérennité des réserves de produits sanguins. Le tout en innovant sur le plan médical avec le développement d'un nouveau produit, le plasma convalescent chikungunya.

3 questions à...



Thierry Peyrard

PERSONNE RESPONSABLE DE L'EFS

Quel a été le fait majeur de l'année en matière de sécurité transfusionnelle ?

La gestion des arboviroses a pris une ampleur considérable en 2025. Près de 800 cas de transmissions autochtones de chikungunya ont été recensés dans l'Hexagone, c'est un niveau inédit. À titre de comparaison, un seul cas autochtone avait été signalé en France hexagonale en 2024. Idem pour le virus West Nile (WNV), transmis par un moustique ayant piqué des oiseaux infectés: 61 cas ont été détectés dans l'Hexagone en 2025 contre 38 en 2024.

Comment l'établissement a-t-il géré cette situation inédite ?

L'EFS a réalisé un immense travail d'adaptation tout au long de l'année. À chaque nouveau foyer, nous avons dû prendre des mesures rapides. Deux choix s'offraient à nous: ajourner les donneurs, solution ayant un impact direct sur les réserves de produits sanguins, ou tester les donneurs, ce qui représente une organisation et un coût non négligeables. Nous avons géré cette crise en prenant des décisions sur mesure, jour après jour, avec toutes les équipes concernées. Par ailleurs, l'épidémie de chikungunya à La Réunion cette année a permis à l'EFS de mettre à profit l'expertise de ses collaborateurs, à travers la participation à la mise au point d'un traitement à base de plasma convalescent chikungunya, visant à prévenir les formes graves de la maladie chez le nouveau-né.

Quels enseignements en tirer et quels nouveaux défis pour l'avenir ?

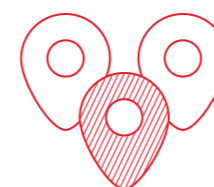
Sur le front des arboviroses, nous allons faire le bilan de l'année 2025 pour affiner la marche à suivre en 2026. Notre objectif est d'anticiper davantage la mise en place des mesures d'ajournement ou de dépistage, tout en conservant un niveau de réserves en PSL suffisant. En parallèle, l'approche « One Health » — « Une seule santé » — doit également entrer en ligne de compte: dans les prochaines années, l'EFS va devoir s'adapter aux conséquences du changement climatique sur la santé humaine, pour rester à la pointe en matière de sécurité.

Améliorer le recrutement de donneurs de diverses origines

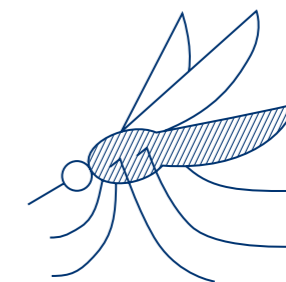
Pour fournir aux patients porteurs de phénotypes plus rares dans notre pays les produits sanguins les plus compatibles, l'EFS recherche au quotidien la diversité parmi les donneurs de sang. En 2025, l'établissement a déployé une nouvelle stratégie auprès des diasporas africaines, avec un investissement important dans des médias communautaires (Jeune Afrique, Africa Radio...). Tout au long de l'automne, des contenus y ont été diffusés pour expliquer, sensibiliser et convertir le plus grand nombre au don de sang.

La délivrance à distance bientôt expérimentée

Trois sites ont été choisis pour réaliser l'expérimentation des équipements de délivrance à distance (DAD). Inscrite dans le contrat d'objectifs et de performance, la DAD doit permettre la délivrance de produits sanguins sans la présence physique d'un technicien, qui se trouvera à distance. Objectif: assurer la sécurité transfusionnelle sur les plus petits sites de délivrance. Les essais sur les trois sites pilotes (Sète, Aurillac et l'hôpital Paul-Brousse à Villejuif) débuteront en 2026.



3 sites pilotes de délivrance à distance

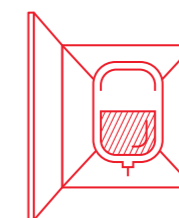


25 départements touchés par le virus du chikungunya en France hexagonale en 2025 (contre 1 département touché en 2024).

18 départements touchés par le virus West Nile en France hexagonale en 2025 (contre 5 départements touchés en 2024).

BNPI: une vingtaine de nouveaux dépôts connectés

La Base nationale des patients d'intérêt (BNPI) recense les données de plus de sept millions de patients présentant des particularités transfusionnelles. C'est un outil-clé pour assurer la sécurité de la chaîne transfusionnelle. L'EFS va progressivement déployer cette base au sein des établissements de santé et donc des dépôts de délivrance qui se trouvent dans ces lieux. Objectif: leur permettre d'avoir accès en direct à toutes les informations nécessaires. 25 dépôts ont ainsi été connectés en 2025.



25 dépôts de délivrance connectés à la Base nationale des patients d'intérêt en 2025

Renforcer la souveraineté sanitaire grâce à la collecte de plasma

▷ Espace de prélèvement de plasma de la maison du don de Saint-Brieuc



2

JALONS 2025 DU CONTRAT D'OBJECTIFS ET DE PERFORMANCE

▶ 922 605 LITRES DE PLASMA LIVRÉS AU LFB



✔ Objectif atteint

▶ DÉPLOIEMENT DE LA TÉLÉASSISTANCE MÉDICALE EN COLLECTE POUR LES DONNS PAR APHÉRÈSE SUR TOUT LE TERRITOIRE



✔ Objectif atteint

Ambition plasma : objectif 2025 atteint !

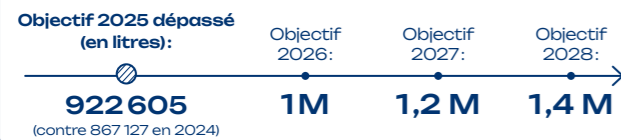
Le premier jalon de l'Ambition plasma était significatif, mais l'EFS a relevé le défi pour répondre aux besoins de centaines de milliers de patients soignés grâce à des médicaments dérivés du plasma. En 2025, 922 605 litres de plasma pour fractionnement ont été livrés au Laboratoire français du fractionnement et des biotechnologies (LFB). C'est un record dans l'histoire de l'EFS ! Pour parvenir à ce résultat, l'établissement a déployé un programme important et structurant pour conquérir et fidéliser de nouveaux donneurs de plasma dans le respect de son modèle éthique. De nombreux projets immobiliers ont vu le jour pour créer, agrandir ou moderniser des maisons du don au plus proche de la population. Grâce à la mobilisation quotidienne de toutes les équipes, la filière française de médicaments dérivés du plasma se renforce et, avec elle, la souveraineté sanitaire du pays.

Chaque année, en France, plusieurs centaines de milliers de patients ont besoin de médicaments dérivés du plasma pour continuer à vivre. En raison du vieillissement de la population, et parce que la recherche progresse rapidement, ces besoins, notamment en immunoglobulines, sont en constante augmentation. Aujourd'hui, le plasma collecté en France ne permet de couvrir que 30 à 35% de ces demandes, le reste étant importé, majoritairement des États-Unis. Pour réduire notre dépendance aux importations et fournir aux patients les traitements dont ils ont besoin, l'État a donc confié à l'EFS une mission ambitieuse : collecter chaque année 1,4 million de litres de plasma pour fractionnement à partir de 2028.

DES MOYENS COMPLÉMENTAIRES POUR UNE MISSION ESSENTIELLE

En 2025, l'EFS a franchi une étape majeure dans la réalisation de cette mission : 66 203 nouveaux donneurs ont été recrutés et 922 605 litres de plasma pour fractionnement ont été livrés au LFB. C'est un record historique qui s'accompagne de nouveaux moyens pour atteindre les jalons à venir : depuis le 1^{er} janvier 2026, le tarif de cession du plasma pour fractionnement issu d'aphérèse est passé de 140 euros à 160 euros le litre. C'est le signe d'une confiance renouvelée de l'État envers l'EFS.

L'Ambition plasma en chiffres :



188 943 donneurs de plasma

66 203 nouveaux donneurs de plasma recrutés en 2025

Sarah Sauneron

DIRECTRICE GÉNÉRALE ADJOINTE DE LA SANTÉ

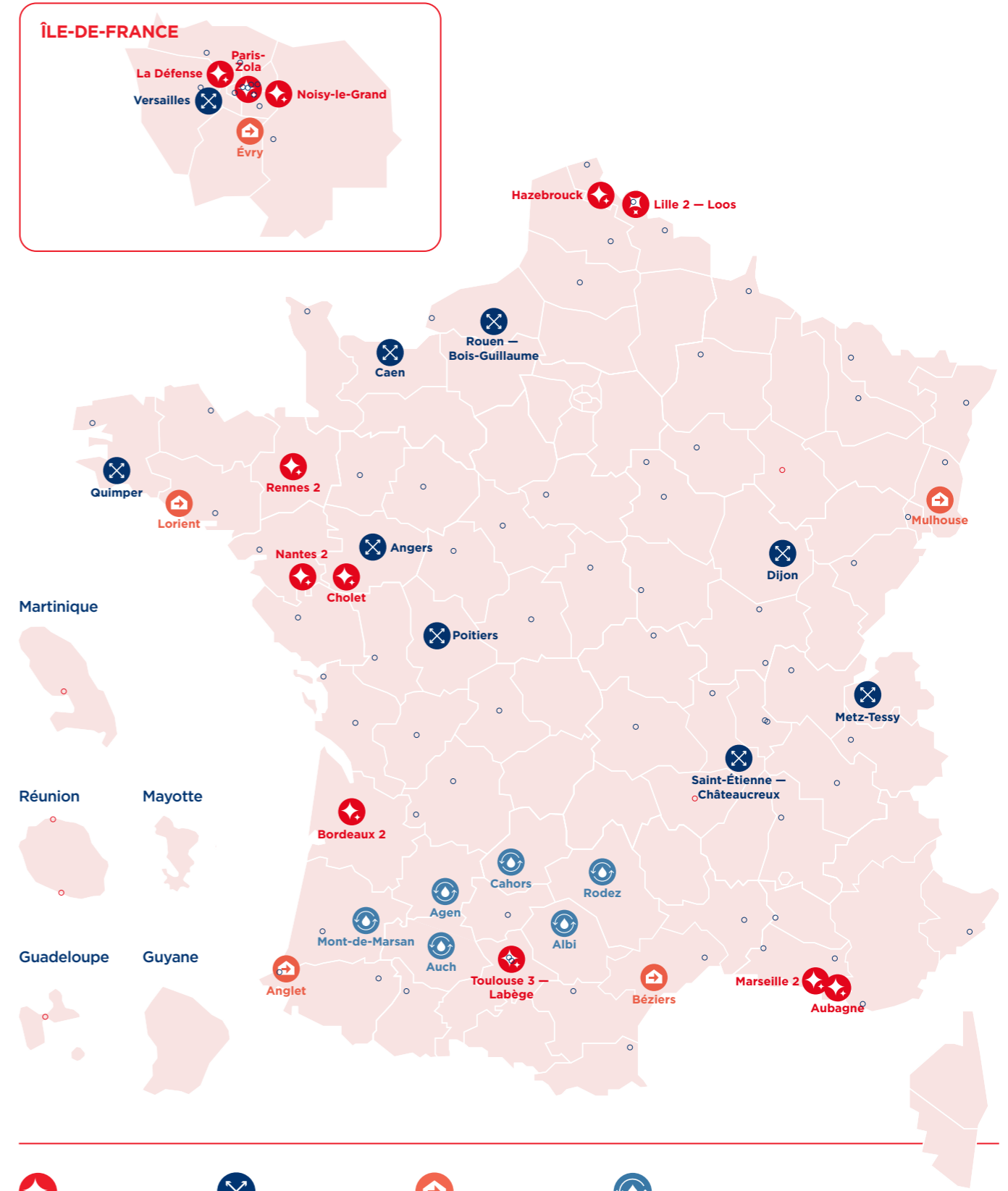
« L'Ambition plasma porte une action collective essentielle et exigeante : le renforcement de la souveraineté sanitaire en matière de médicaments dérivés du plasma au bénéfice des patients français. Encouragé par les pouvoirs publics, cet objectif stratégique se concrétise grâce à une relation partenariale renforcée entre l'EFS et le LFB. La réussite de cette première année de déploiement témoigne ainsi de l'engagement constant et collectif des deux équipes et, surtout, de la générosité des donneurs et donneuses de plasma qui contribuent à faire de cette ambition un succès collectif ! »



△ Visite de l'usine du LFB à Arras, à l'occasion de la 4^{ème} réunion du comité de pilotage de l'Ambition plasma

Les chantiers immobiliers

validés au 15 mars 2026



- ★ créations de maisons du don
- ✕ projets d'extension et de réaménagement
- ➔ projets de déménagement
- 💧 reprise de l'activité plasma
- Maison du don sans plasma

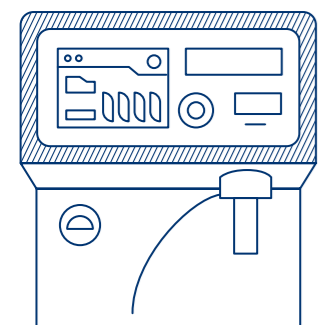
Ambition plasma: des actions efficaces pour relever le défi

Pour réussir à collecter 1,4 million de litres de plasma pour fractionnement chaque année à partir de 2028, l'EFS s'est mis en ordre de marche. La stratégie s'articule autour de cinq grands chantiers: élargissement de l'offre de collecte, achat de nouveaux équipements de prélèvement, renforcement des effectifs et recrutement de nouveaux donneurs grâce à une communication plus ciblée, le tout en maintenant les équilibres économiques de l'établissement. Les excellents résultats de l'année confirment l'efficacité des premières actions engagées.

Chantier prioritaire de l'Ambition plasma, la stratégie immobilière mobilise les équipes au quotidien. Car pour toucher les donneurs, encore faut-il se rapprocher d'eux. Plus d'une vingtaine de projets sont à l'étude pour ouvrir, agrandir ou rénover des maisons du don partout en France (cf page 23). Cet investissement a commencé à donner des résultats et les chantiers aboutiront progressivement d'ici 2028. Pour équiper ces nouvelles maisons du don et assurer la montée en charge, des équipements de prélèvement supplémentaires ont par ailleurs été installés. Et pour recruter de nouveaux donneurs, les équipes de communication et de marketing, en lien étroit avec les équipes de collecte, ont multiplié les actions de sensibilisation, notamment autour des maisons du don, pour en accroître la fréquentation. Enfin, des moyens complémentaires ont été mis en œuvre afin d'accompagner cette montée en puissance de l'Ambition plasma.

RENFORCER LES ÉQUIPES DE COLLECTE

Pour atteindre les objectifs de collecte et renforcer les équipes en place, une centaine de nouveaux collaborateurs les ont rejointes en 2025. Au total, l'EFS entend les agrandir encore d'environ 350 personnes d'ici 2028 et former l'ensemble de son personnel de collecte à la relation attentionnée afin de recruter et de fidéliser les donneurs de plasma.



Plus de **60** automates d'aphérèse supplémentaires mis en service en 2025



Thibaut Bocquet

DIRECTEUR DU PROGRAMME AMBITION PLASMA

« Dans un contexte de dépendance aux importations extra-européennes, parfois peu compréhensible lorsque cela touche la santé, renforcer la collecte de plasma par l'EFS permettra aux patients de disposer de leurs traitements de façon stable et durable. Nous le faisons dans un cadre éthique et de manière sécurisée pour les donneurs. Le succès de cette première année d'Ambition plasma est une fierté collective. La dynamique est enclenchée. Notre trajectoire est ambitieuse et l'EFS dispose de tous les atouts pour relever ce défi avec sérénité. »



◀ Espace de prélèvement de plasma à la maison du don de Lyon Part-Dieu

Collecter davantage de plasma grâce à la téléassistance médicale en collecte (TMC)

Le projet de TMC aphasé est arrivé au terme de son déploiement en 2025. Levier supplémentaire pour mener à bien l'Ambition plasma, la téléassistance médicale en collecte permet de maintenir l'activité de prélèvement, sans la présence physique d'un médecin (joignable par téléphone). Des infirmiers de prélèvement travaillant en maison du don ont été formés aux entretiens prédon, et l'ensemble des maisons du don de l'Hexagone fonctionne désormais avec ce système.

Des campagnes 360° pour booster le don de plasma !

Pour promouvoir le don de plasma auprès du grand public, deux campagnes, menées du 23 février au 16 mars et du 4 au 17 août 2025, ont combiné digital (vidéos, réseaux sociaux...), radio et télévision. Stratégie payante puisque la campagne d'août a généré un taux de clics supérieur à la moyenne des campagnes classiques (11,4 millions d'affichages).

Le don de plasma est connu par **75%** des donneurs de sang.

(Observatoire des donneurs EFS)

Seules **50%** des personnes interrogées dans le grand public le connaissent.

(Étude Kantar TGI — juillet 2025)



Jean-Charles

DONNEUR DE PLASMA

« J'ai découvert que j'étais donneur universel de plasma à l'occasion d'une collecte de sang sur mon lieu de travail. Depuis plusieurs années, je donne donc mon plasma ! Je le supporte beaucoup mieux que le don de sang et cela contribue à guérir des maladies graves. »

La mobilisation de terrain, un atout indispensable pour réussir l'Ambition plasma

En complément des campagnes de communication, l'EFS a renforcé en 2025 sa mobilisation dans les régions, au plus près de la population, en déployant des actions de terrain sur tout le territoire. De l'organisation de challenges de don à la formation de bénévoles en passant par les campagnes régionales, l'établissement s'appuie sur un maillage d'initiatives locales. Une force pour réussir l'Ambition plasma.

Cette année encore, les équipes de l'EFS en région ont activement participé à la dynamique pour relever le défi de l'Ambition plasma. Parmi les réussites de l'année, de nombreux challenges ont été organisés pour inciter à la mobilisation. En Nouvelle-Aquitaine, au printemps puis à l'automne, le challenge Plasma Team a mobilisé universités, grandes écoles, entreprises, associations et clubs sportifs, avec un objectif : collecter 45 000 dons dans toute la région. Idem dans la région EFS Centre-Pays de la Loire avec le challenge Plas'Ma Team, à Belfort, avec un challenge inter-organismes ou encore à Toulouse avec la PlasmaCup, un challenge étudiant organisé à l'automne.

Et afin de faire connaître le don de plasma, certaines régions innovent pour se rapprocher de la population. À Lyon, la maison du don Part-Dieu a profité de la célébration de son premier anniversaire pour organiser une journée portes ouvertes, informer spécifiquement sur le don de plasma et présenter les machines de prélèvement aux potentiels donateurs, afin de lever les éventuels freins.

Une formation 100% dédiée aux bénévoles

Depuis 2024, l'EFS organise des ateliers dédiés à la promotion du don de plasma à destination des bénévoles. Objectif : leur donner des outils pour sensibiliser et recruter des donateurs, en mettant l'accent sur la relation attentionnée. La journée de formation propose notamment des mises en situation pratiques pour s'entraîner à lever les freins et convaincre de nouveaux donateurs.



Yann Stéphan

PRÉSIDENT DE L'ASSOCIATION FRANÇAISE CONTRE LES NEUROPATHIES PÉRIPHÉRIQUES

« Pour certaines pathologies, les malades ont besoin de plusieurs centaines de dons de plasma par an. Alors quand nous voyons les donateurs se mobiliser, ça nous fait un bien fou. Et dès que nous, patients, venons témoigner sur le terrain, ça galvanise encore plus les donateurs ! En tant qu'association, nous allons continuer à nous mobiliser. »

3 QUESTIONS À...



Sandra Fremon

DIRECTRICE COMMUNICATION ET MARKETING DE L'EFS EN GRAND EST

Tout l'EFS est mobilisé pour déployer le programme Ambition plasma. Comment cela se traduit sur le terrain ?

En Grand Est, nous avons embarqué tous les collaborateurs de la région sur l'Ambition plasma, particulièrement les équipes du prélèvement et de la communication/marketing. Chacun sait le rôle qu'il a à jouer pour faire connaître le don de plasma, inciter les donateurs à pousser nos portes, les accueillir et leur donner envie de revenir.

Nous avons aussi identifié un levier majeur de réussite : nos maisons du don (où s'effectuent les dons de plasma) souffrent encore d'un manque de visibilité, donc nous renforçons nos actions autour de ces lieux pour les faire connaître. Tout cela en prenant en compte les particularités de chaque territoire.

Préparation des poches de plasma sur le site de Décines, près de Lyon



Est-ce que cela porte ses fruits ?

Oui, depuis que nous sommes dans cette démarche, les chiffres augmentent. En trois ans, le nombre de nouveaux donateurs de plasma s'est accru de plus de 90% ! Rien qu'en 2025, nous avons recruté plus de 7 500 nouveaux donateurs, pour un total de 26 000 donateurs de plasma dans la région. Tout cela à moyens constants. Cela veut dire que notre changement de stratégie fonctionne. Nous avons mis en place de nombreuses actions en 2025 et nous savons que les efforts d'aujourd'hui porteront leurs fruits dans les années à venir.

« Nous savons que les efforts d'aujourd'hui porteront leurs fruits dans les années à venir. »

Les associations sont-elles embarquées sur l'Ambition plasma ?

Oui et nous avons dans la région des bénévoles très engagés sur le plasma. Ils nous aident à sensibiliser sur le terrain et développent même des « navettes plasma » pour aller chercher les donateurs des communes éloignées et les emmener en maison du don.

Lever les freins au don, une stratégie efficace

Publiée en février 2025, une étude a été menée au sein de l'EFS : elle teste l'utilisation d'un flyer expérimental sur la levée des freins. Les résultats démontrent que l'approche centrée sur les obstacles — manque de temps, méconnaissance, craintes — et sur les solutions pour les surmonter est efficace. Ces notions ont été prises en compte dans la construction des nouveaux films TV et spots radio diffusés dès début le début de l'année 2026.

LA PAROLE À...



Sara-Lou Gerber

DIRECTRICE GÉNÉRALE
DÉLÉGUÉE DE L'EFS

Pour réussir le contrat d'objectifs et de performance, l'EFS a pensé un projet stratégique ambitieux. Quinze chantiers structurants ont été lancés pour adapter et moderniser l'établissement jusqu'en 2028. Ces chantiers permettront à l'EFS de répondre au mieux aux besoins des patients et du système de santé. Ils visent également à accroître l'efficacité et l'attractivité de l'établissement.

Sara-Lou Gerber est directrice générale déléguée de l'EFS depuis mars 2025 et, à ce titre, elle accompagne tous les chantiers stratégiques de l'établissement.

Le projet stratégique de l'EFS regroupe de nombreux chantiers. Lesquels ont le plus avancé en 2025 ?

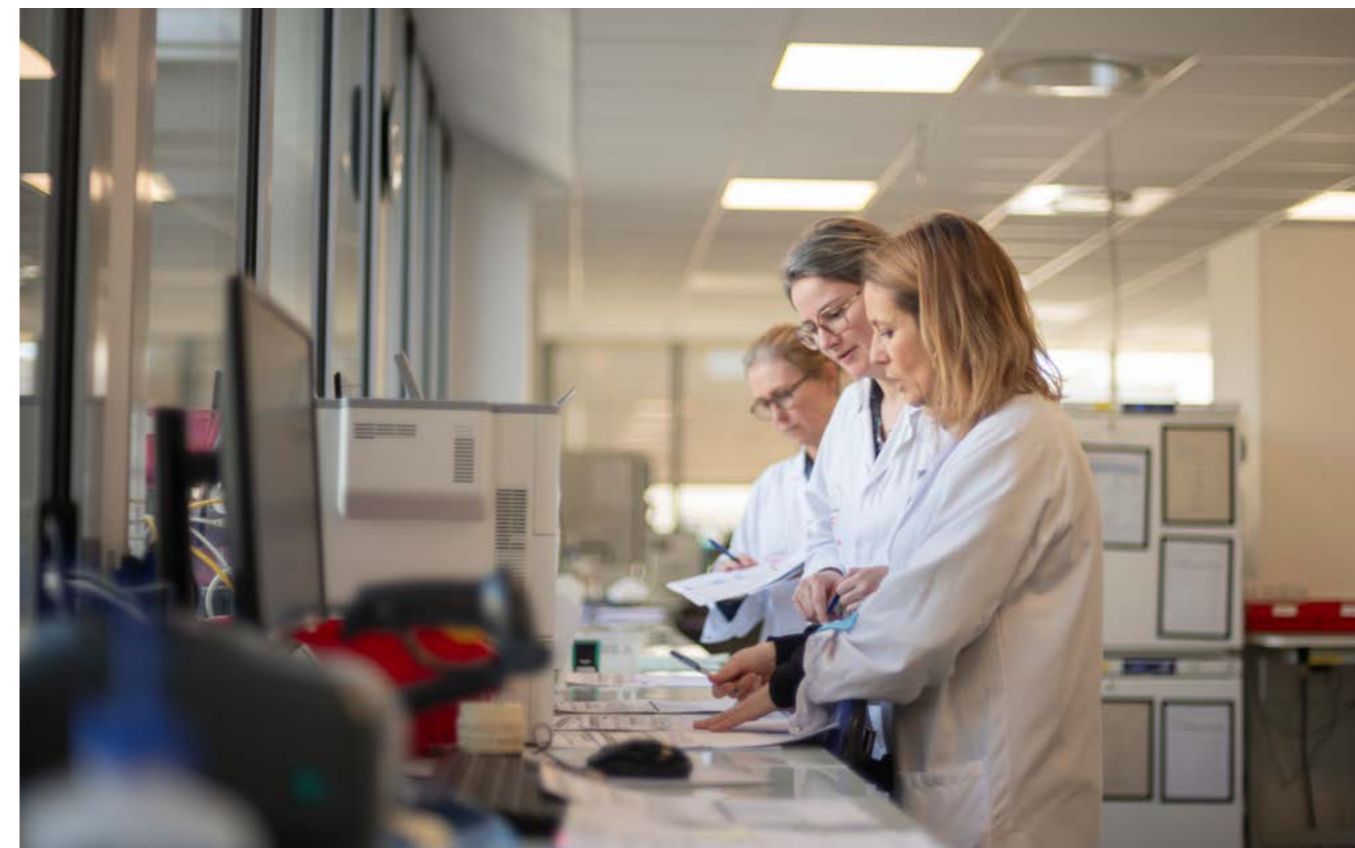
Il y a bien sûr l'Ambition plasma, indéniablement. Compte tenu des enjeux de souveraineté sanitaire et de l'urgence pour les patients, l'établissement s'est mis en ordre de marche. Ensemble, nous avons changé d'échelle. En fournissant 922605 litres de plasma pour fractionnement au LFB, nous avons atteint un premier jalon. Il nous donne un élan pour les années à venir. Parmi les chantiers qui ont abouti en 2025, citons aussi la direction des systèmes d'information unifiée. Avec une seule direction (contre 13 directions régionales auparavant), nous allons optimiser les moyens et les ressources, rationaliser les applications et *in fine*, renforcer la performance et la sécurité de nos systèmes. Enfin, cette année a vu la création d'une direction bioproduction au sein de l'EFS. C'était un objectif du COP, il est réalisé.

Dans ce projet stratégique, l'activité de collecte occupe une large part. Les besoins des patients et les habitudes des donneurs évoluent ; comment s'adapter à ces nouvelles dynamiques ?

Cette première année nous a permis de poser un diagnostic indispensable à l'adaptation de notre appareil de collecte. Depuis la crise Covid, les habitudes et les attentes des donneurs ont évolué. Nous constatons que certaines collectes fonctionnent mieux que d'autres, et grâce aux outils que nous avons développés, nous pouvons analyser ce phénomène de manière plus fine et en tirer des enseignements. Ce diagnostic nous permettra de mieux affecter les ressources sur le terrain, en termes de lieux, en termes d'horaires... L'objectif étant de répondre aux besoins de patients qui évoluent aussi et sur lesquels nous travaillons. En 2025, nous avons aussi initié un partenariat de recherche avec des universitaires de Marseille pour mieux anticiper les besoins en produits sanguins des malades et de leurs soignants grâce à des outils d'intelligence artificielle.



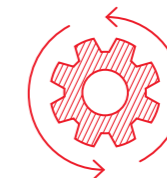
Sara-Lou Gerber auprès des équipes en Bretagne



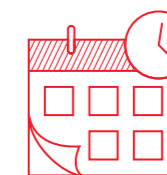
Laboratoire d'immunohématologie-délivrance de Rennes

Avec son activité d'immunohématologie-délivrance, l'EFS est le plus grand laboratoire d'analyses médicales du pays. Comment moderniser cette activité centrale de la chaîne transfusionnelle ?

Au sein de l'EFS, l'activité d'IH-Del concerne environ 2800 personnes. C'est dans nos laboratoires que sont choisies les poches de sang qui sont transfusées aux patients. Cette activité est centrale et c'est le point de départ pour anticiper et calibrer nos objectifs de collecte. En 2025, nous avons amorcé une réflexion sur deux grands chantiers. Tout d'abord, la modernisation de l'IH-Del avec une amélioration des outils techniques. Ce travail doit nous permettre notamment de renforcer la qualité et la sécurité des échanges informatisés avec nos partenaires, en particulier les établissements de santé. Le deuxième axe de notre réflexion porte sur notre modèle organisationnel. Nous souhaitons travailler la répartition des rôles et des responsabilités de chacun, notamment l'articulation des compétences de nos biologistes et des personnels médico-techniques. Il en va de la solidité de cette activité face aux évolutions techniques et démographiques. Sur ces deux chantiers, des premières mesures seront appliquées dès 2026. Cette année verra aussi le lancement opérationnel de notre expérimentation concernant la délivrance à distance.



15
projets de transformation



4 ans
pour réussir le projet stratégique

Comment mobiliser toutes les équipes de l'EFS autour de ce projet ambitieux ?

Les collaborateurs de l'EFS ont le sens du service public et tout notre travail est tourné vers les patients. Les équipes sont conscientes des enjeux et adhèrent à notre projet. Mais il est vrai que nous sommes un collectif nombreux, près de 10 000 professionnels, et réparti sur l'ensemble du territoire national, donc le défi est d'accompagner les changements en cours et tous ceux qui se profilent. Pour cela, nous nous appuyons beaucoup sur les managers de l'EFS, ils ont un rôle central dans la transformation de notre établissement. Par ailleurs, nous accordons une grande importance au dialogue social et travaillons avec les représentants du personnel de la manière la plus sincère et la plus ouverte pour donner de la visibilité et penser les organisations de demain.

De la recherche aux solutions thérapeutiques



◀
Au cœur de la bioproduction
à Besançon



△
Patient dans un centre de soin de l'EFS au Chesnay, dans les Yvelines

3

JALONS 2025 DU CONTRAT D'OBJECTIFS ET DE PERFORMANCE

► CRÉATION DE LA DIRECTION
NATIONALE BIOPRODUCTION



✓ Objectif
atteint

► OBJECTIF DE RECRUTEMENT DE DONNEURS
VOLONTAIRES DE MOELLE OSSEUSE FIXÉ PAR
L'AGENCE DE LA BIOMÉDECINE : ATTEINT À 175 %



✓ Objectif
atteint

Innové, pour les patients

Pour construire la médecine de demain, les chercheurs de l'EFS unissent leurs forces à celles de partenaires historiques comme l'Inserm, le CNRS et les universités. Ensemble, ils travaillent au quotidien pour faire reculer la maladie et renforcer la sécurité des patients transfusés. Succès majeur de la recherche en 2025 : un nouveau système de groupe sanguin a été découvert par nos équipes après des années de travaux.

C'est une grande nouvelle dans le domaine de la médecine transfusionnelle. Les équipes de recherche de l'UMR_S1134* et du CNRGS* ont découvert le 48^e système de groupe sanguin au monde. Ce nouveau système, dénommé PIGZ, a été découvert après des années de recherches. Il contient actuellement un seul antigène de groupe sanguin, GWADA. Le phénotype GWADA négatif est extrêmement rare, retrouvé à ce jour chez une seule personne, d'origine guadeloupéenne.

Cette découverte majeure, présentée en mai 2025 lors du congrès annuel de l'ISBT à Milan, est le fruit de la persévérance des équipes de Slim Azouzi, chercheur spécialisé dans les groupes sanguins rares. Quatorze ans après la mise en évidence d'un anticorps de spécificité inconnue chez une patiente, le mystère est enfin levé.

10 SYSTÈMES DE GROUPES SANGUINS DÉCOUVERTS PAR NOS ÉQUIPES DEPUIS 2012

La découverte d'un nouveau système de groupe sanguin est un événement d'envergure en médecine transfusionnelle car cela renforce la sécurité des transfusions et apporte un nouvel espoir à certains patients porteurs de groupes sanguins rares. Avec cette découverte, l'EFS confirme ainsi son expertise. **Sur les 17 systèmes découverts dans le monde depuis 2012, 10 l'ont été par nos équipes de recherche.** Cette réussite souligne aussi l'importance de la recherche collaborative, notamment avec des équipes internationales.

*UMR_S1134: Il rassemble des équipes de l'Inserm, de l'université Paris Cité, de l'université des Antilles et de l'EFS.
*CNRGS: Centre national de référence pour les groupes sanguins. Le CNRGS est rattaché à l'EFS Ile-de-France.



Slim Azouzi

CHERCHEUR SPÉCIALISÉ DANS LES GROUPES SANGUINS RARES

« Notre expertise est mondialement reconnue et, grâce à nos technologies de pointe, nous analysons régulièrement des prélèvements venus du monde entier. Ces dernières années, nous avons découvert de nouveaux systèmes de groupes sanguins grâce à la réception d'échantillons de patients issus du Brésil ou encore du Canada. Au sein de notre équipe de recherche, nous avons créé une grande dynamique autour de la biologie des antigènes de groupes sanguins et de leurs fonctions chez l'Homme. »

Transfusion de sang total: l'étude STORHM se poursuit

Traditionnellement réservée aux victimes de conflits armés, la transfusion de sang total (globules rouges, plasma et plaquettes en un seul produit) a-t-elle une utilité en cas d'hémorragie massive prise en charge dans les hôpitaux civils ? Le sang total appauvri en leucocytes peut-il offrir une plus grande chance de survie aux patients lorsque chaque minute est comptée ? C'est pour répondre à ces questions que le Service de santé des armées (SSA) a lancé une étude en 2019, avec l'appui de l'EFS et de plusieurs CHU (Grenoble, la Pitié-Salpêtrière, hôpital Bicêtre et Brest). En 2025, l'objectif d'inclure 200 patients sévèrement accidentés ou blessés a été atteint. Pour y parvenir, l'EFS a mobilisé plusieurs équipes afin de préparer près de 5 400 poches de sang total sur trois ans. Les premiers résultats de cette étude sont attendus en 2026.

Une molécule-clé pour booster l'immunité contre le cancer

Le Dr Caroline Aspard et son équipe de l'EFS Auvergne-Rhône-Alpes ont publié un article dans la revue *Nature Communications* mettant en lumière leur découverte: une approche prometteuse pour lutter contre le mélanome, un cancer agressif de la peau. Leurs travaux proposent une piste pour stimuler le système immunitaire afin de mieux combattre le cancer. Cette piste, basée sur la reprogrammation métabolique des cellules immunes, vise à restaurer des réponses antitumorales efficaces. Elle a été réalisée avec l'Inserm, le CNRS, l'université de Grenoble et le CHU Grenoble-Alpes, et ouvre la porte à de nouveaux traitements par immunothérapie. L'expertise des chercheurs et l'engagement des donneurs font de l'EFS un acteur majeur dans la lutte contre le cancer et plusieurs projets sont en cours pour contribuer au développement de traitements innovants.



▶ DÉCOUVREZ L'ARTICLE COMPLET SUR LE SITE DE NATURE COMMUNICATIONS



Didier Samuel

PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL DE L'INSERM

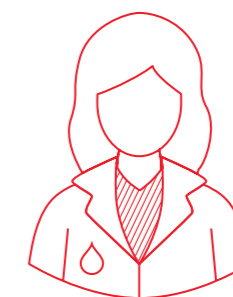
« L'enjeu de la recherche est de mieux comprendre les maladies afin d'en identifier les traitements appropriés. L'EFS, en tant qu'expert du sang, est un partenaire indispensable de l'Inserm pour les travaux de recherche que nous menons sur les maladies du sang et sur la transfusion sanguine. »

En 2025, l'EFS a par ailleurs signé un accord-cadre de collaboration avec l'Inserm encadrant le fonctionnement des équipes de recherche en cotutelle EFS/Inserm.



Thierry Peyrard lauréat du prix Sally Frank aux États-Unis

Pour la première fois depuis 1982, le prix Sally Frank de l'AABB (American Association for the Advancement of Blood & Biotherapies) récompense une personnalité qui n'exerce pas aux États-Unis. Thierry Peyrard, personne responsable de l'EFS, directeur du pôle affaires médicales et recherche, a été distingué pour sa contribution majeure aux avancées dans le domaine de l'immunohématologie et notamment la découverte de nombreux nouveaux systèmes de groupes sanguins. Autant de progrès qui améliorent la prise en charge des patients porteurs de groupes sanguins rares. Remis le 27 octobre 2025 à San Diego lors du congrès annuel de l'AABB rassemblant plus de 3 500 experts, ce prix souligne aussi l'engagement de Thierry Peyrard pour la formation des jeunes générations de professionnels en médecine transfusionnelle et la transmission des savoirs.



Près de **180** professionnels de la recherche mobilisés quotidiennement à l'EFS pour faire avancer la science et améliorer la prise en charge des maladies.

Bioproduction: l'EFS se structure pour renforcer son activité

Avec ses quatre sites de fabrication de biomédicaments, l'EFS entend jouer un rôle majeur dans la bioproduction de médicaments de thérapie innovante (MTI) en France. Pour renforcer cette activité et participer aux objectifs de France 2030, l'établissement a créé, en 2025, une direction nationale bioproduction. **Objectif: valoriser le savoir-faire des experts de l'EFS pour sécuriser, à terme, l'approvisionnement du pays en biomédicaments. Dans cette lignée, le projet européen The Drug Cell ouvre la voie à des biothérapies de nouvelle génération. Autant d'avancées majeures pour la médecine de demain.**

En créant une direction nationale dédiée à la bioproduction, l'EFS a franchi en 2025 une étape majeure, qui confirme son engagement dans le développement des MTI cellulaires. « La création de cette direction est un signal fort », explique Hubert Méchain, directeur national bioproduction. « Les médicaments de thérapie innovante, fabriqués à partir du vivant, sont un enjeu majeur pour la santé publique de demain, et l'EFS a un rôle important à jouer dans ce développement ».

L'établissement dispose déjà de quatre sites de bioproduction répartis sur le territoire national et d'un savoir-faire reconnu en manipulation cellulaire. L'objectif est désormais d'amplifier la coordination entre ces sites et d'affirmer l'EFS comme sous-traitant pharmaceutique de référence, capable d'accompagner universitaires, chercheurs et industriels dans le développement de nouvelles thérapies.

UN ESPOIR POUR LES PATIENTS

Cette nouvelle structuration doit permettre de renforcer la contribution de l'établissement aux objectifs gouvernementaux. Les autorités publiques ont d'ailleurs confié à ce dernier la mission de développer cette filière d'ici 2028, dans le cadre de son contrat d'objectifs et de performance. « Notre connaissance scientifique est reconnue et la proximité que nous avons avec les équipes de recherche et de développement de l'EFS est une force. N'oublions pas que la première des thérapies cellulaires, c'est la transfusion sanguine ! », souligne Hubert Méchain.

Parallèlement, le projet européen The Drug Cell, lancé en 2021 et coordonné par l'EFS, renforce cette dynamique sur le continent. Approuvée par la Commission européenne dans le cadre du premier projet important d'intérêt européen commun (PIIEC) dans le secteur de la santé, l'entreprise The Drug Cell a été officiellement lancée en fin d'année 2025. Son ambition est de développer, d'ici 2034, huit biothérapies innovantes, avec à la clé un nouvel espoir pour soigner des dizaines de milliers de patients.



Karine Tertrais

PHARMACIENNE RESPONSABLE MTI

« La bioproduction fait aujourd'hui partie des objectifs stratégiques de l'EFS et, pour remplir ces objectifs, nous avons le devoir de nous internationaliser. En se conformant aux exigences internationales, notamment celles du programme FDA*, nous poursuivons une opportunité de développement majeure. »



4 sites de fabrication de médicaments de thérapies innovantes

*Food and Drug Administration, agence américaine chargée de la surveillance des médicaments



Cancer colorectal: Brenus Pharma annonce le début de l'essai clinique

Les premières doses, fabriquées par l'EFS, ont été administrées en 2025. Pour les patients souffrant de cancer colorectal, c'est un nouvel espoir. La start-up Brenus Pharma a en effet mis au point une nouvelle immunothérapie, nommée STC-100 et testée sur des premiers patients atteints de cancer colorectal avancé. L'objectif désormais est de vérifier la sécurité du traitement et d'observer ses effets associés à la chimiothérapie utilisée aujourd'hui en première intention. Les premiers résultats montrent que le traitement est bien toléré. L'enjeu est majeur car il s'agit de proposer une nouvelle solution à des patients pour lesquels les traitements actuels restent peu efficaces.



Anaïck Moisan

PHARMACIENNE DÉLÉGUÉE ET RESPONSABLE DU SITE DE FABRICATION DE MTI DE SAINT-ISMIER

« Nous avons assuré le transfert de technologie, c'est-à-dire la transmission du procédé mis au point par Brenus. Puis nous avons progressivement réalisé une montée en échelle du procédé en fabricant des lots. Depuis l'autorisation d'essai clinique obtenue en mars 2025, nous avons fabriqué jusqu'à 400 doses destinées au traitement des patients. C'est un projet d'une grande technicité et nous sommes fiers de le mener pour Brenus Pharma, avec qui nous travaillons main dans la main. »



DANS LES COULISSES DE LA COLLABORATION BRENUS PHARMA - EFS

JNBB: une journée pour faire connaître la bioproduction

Pour la deuxième année consécutive, l'association France Biolead a organisé la Journée nationale de la bioproduction de biomédicaments (JNBB). L'idée: valoriser un secteur stratégique pour la santé, dans lequel l'EFS est fortement engagé. Le 5 juin, des événements ont eu lieu partout en France afin de faire découvrir les innovations, les métiers et les acteurs de la bioproduction. À Saint-Ismier (Isère), les équipes ont ouvert au public les portes de leur site et accueilli l'un de nos partenaires majeurs, Brenus Pharma. À Nantes, les échanges ont porté sur le transfert recherche-production. À Tours, un mini-village a permis de sensibiliser lycéens et étudiants aux métiers du secteur. Une occasion de valoriser la bioproduction auprès des partenaires et des jeunes talents.



GRAND ANGLE SUR...

Don de moelle osseuse: des résultats au-delà des objectifs

En 2025, l'ensemble des centres donneurs de l'EFS ont réussi à inscrire 20 921 nouveaux donneurs de moelle osseuse sur le registre national. L'EFS et l'Agence de la biomédecine unissent leurs forces pour assurer cette mission essentielle pour les patients en attente de greffe. Pour rappel, en France, plus de 2 000 vies sont sauvées chaque année grâce aux donneurs volontaires de moelle osseuse. Après une année 2024 compliquée, 2025 a marqué un nouveau départ: la mobilisation du public et l'engagement des équipes de l'EFS sur le terrain portent leurs fruits.

En douze mois, l'EFS a donc inscrit 20 921 nouveaux donneurs sur le Registre France Greffe de Moelle. Cela représente 175% de l'objectif annuel qui était fixé pour l'EFS ! Portée par une mobilisation sans faille des équipes et des partenaires de l'EFS, cette réussite est à la hauteur de l'enjeu: partout dans le monde, des milliers de patients sont en attente d'une greffe de moelle osseuse. Seuls 25% trouvent un donneur compatible dans leur famille. Pour les 75% restants, la solution dépend des registres de donneurs volontaires, d'où l'urgence de recruter sans cesse de nouveaux candidats au don.

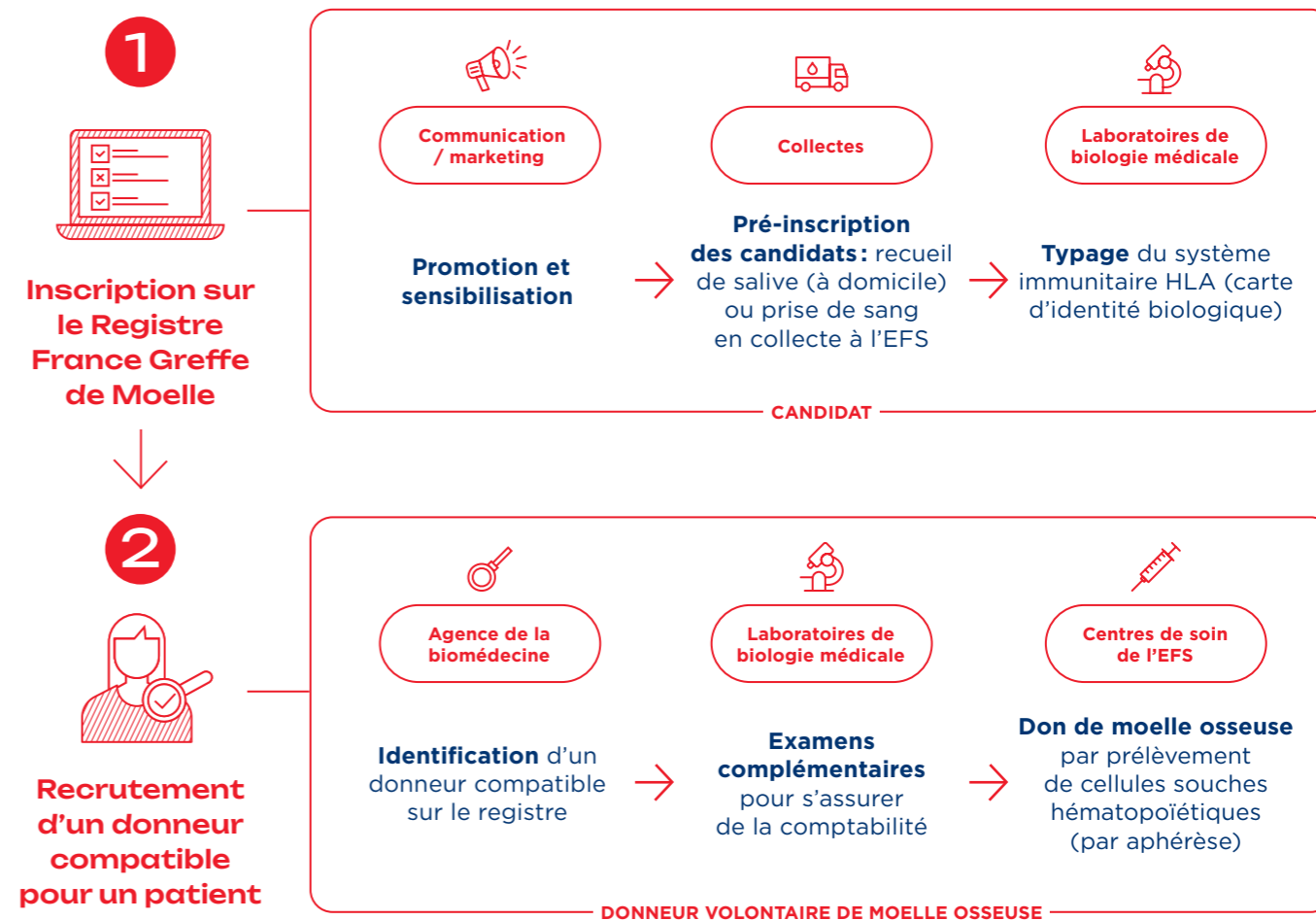
UN ENGAGEMENT À 360°

L'année 2025 a confirmé l'efficacité des actions de terrain pour sensibiliser et recruter des donneurs, notamment des jeunes hommes, les plus compatibles lorsqu'il est question de greffe de moelle osseuse. Les équipes de l'EFS se sont mobilisées sur des dizaines d'événements partout en France, notamment des festivals pendant l'été. Ce fut le cas lors du festival Solidays à Paris, où 300 donneurs volontaires se sont engagés en trois jours ! Tout au long de l'année, l'EFS a par ailleurs multiplié les actions pour renforcer la visibilité du don de moelle osseuse en collecte, grâce à l'appui des associations en région. Ces excellents résultats, fruits d'une dynamique collective, positionnent l'EFS comme un acteur-clé de cette chaîne de solidarité.



Le 25 mars, l'EFS était présent au Grand Rex à Paris à l'avant-première du film *Promesse*, documentaire réalisé par Thomas Hug de Larauze en hommage à sa sœur jumelle Laurène, emportée par la leucémie en 2016, à l'âge de 22 ans. Thomas avait promis à sa sœur de rassembler dans un film les vidéos qu'elle avait tournées, notamment sur le don de moelle osseuse. Lors de cette avant-première, les équipes de l'EFS ont inscrit 250 candidats au don.

De l'inscription au don, le rôle de l'EFS dans le parcours du donneur de moelle osseuse



Mathis

24 ANS, DONNEUR DE MOELLE OSSEUSE

« J'ai décidé de m'inscrire en tant que donneur de moelle osseuse lors d'une collecte de sang. J'étais déjà donneur de sang et de plasma, et lorsque l'on m'a parlé du don de moelle osseuse, je n'ai pas hésité. Je pensais que le processus prendrait des années mais trois mois après mon inscription, j'ai été contacté. Je sais que mon geste est utile et cela me rend fier. »



Marine Jeantet

DIRECTRICE DE L'AGENCE DE LA BIOMÉDECINE

« La moitié des centres donneurs, qui gèrent les donneurs de moelle osseuse, sont des centres EFS: l'Agence de la biomédecine et l'EFS travaillent main dans la main pour assurer la promotion du don sur le terrain. Nous avons besoin de l'EFS et j'espère que notre collaboration ne fera que se renforcer dans les années à venir. »

Renforcer l'engagement du collectif

4



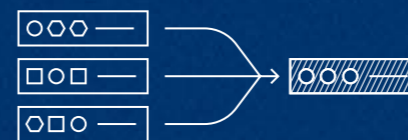
Collecte mobile à Arcachon

Les activités d'immunohématologie et de délivrance (IH-Del) de l'EFS Bretagne, site de Rennes



JALONS 2025 DU CONTRAT D'OBJECTIFS ET DE PERFORMANCE

► DÉPLOIEMENT DE LA DSI UNIFIÉE



✓ Objectif atteint

► TAUX DE SATISFACTION GLOBAL DES SALARIÉS : 68% (BAROMÈTRE SOCIAL 2025)



✓ Objectif atteint

Vers un établissement toujours plus uni et modernisé

L'EFS est engagé dans une politique ambitieuse de transformation. Pour bâtir un service public capable de relever les défis à venir, l'établissement doit unifier ses forces et harmoniser ses pratiques afin d'accomplir sa mission dans les meilleures conditions. La première brique de ce projet a été posée avec l'unification de la direction des systèmes d'information (DSI), réalisée avec succès en 2025. Dans son sillage, l'harmonisation progressive de quatre autres fonctions support doit permettre de renforcer la structuration de l'EFS en un établissement unique capable de répondre aux besoins de demain.

Harmoniser et sécuriser les systèmes d'information est un enjeu majeur pour conduire les projets d'avenir de l'établissement. Inscrite au contrat d'objectifs et de performance 2025-2028, l'unification de certaines fonctions au sein de l'EFS est préparée par les équipes. Le passage à une DSI unifiée en 2025 est ainsi une étape importante dans la transformation de l'EFS. En passant de treize organisations régionales à une DSI unifiée, l'établissement entend répondre à plusieurs enjeux : rationalisation des applications, modernisation des systèmes, meilleure utilisation des moyens informatiques, renforcement de la sécurité... L'unification de ce service stratégique est la première étape vers une harmonisation plus large de certaines fonctions support de l'établissement.

ÉVITER LES DOUBLONS ET GAGNER EN EFFICIENCE

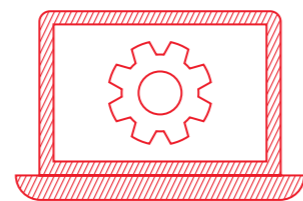
L'harmonisation de certaines de ces fonctions essentielles doit en effet permettre d'accomplir la mission qui est confiée à l'EFS dans les meilleures conditions et avec le plus haut niveau d'efficacité. Ainsi, des travaux seront menés sur la chaîne de la dépense, les ressources humaines, les achats et la fonction juridique pour harmoniser ces activités d'ici 2028. Cette dynamique de transformation, qui simplifiera le travail des collaborateurs, permettra aux équipes de se recentrer sur des missions à plus forte valeur ajoutée. À terme, l'établissement vise des gains en termes d'attractivité.



Vincent
Dussaucy

DIRECTEUR DES SYSTÈMES
D'INFORMATION

« La direction des systèmes d'information de l'EFS devient la première fonction support à unifier l'ensemble de ses services. Cette mise en commun de nos compétences doit permettre d'accroître la sécurité et d'accompagner notre modernisation. À terme, nous apporterons une meilleure réponse aux besoins de nos collaborateurs, des donneurs et de tous nos partenaires. »



+ de 700
applications métier à gérer



+ de 200
informaticiens



Les managers de l'EFS en Nouvelle-Aquitaine



Le président de l'EFS Frédéric Pacoud, avec les managers franciliens à Issy-les-Moulineaux

Les managers prêts à bâtir l'Établissement français du sang de 2028 !

Le 26 novembre 2025, pour la première fois dans l'histoire de l'EFS, un séminaire a rassemblé les 1 200 managers de l'établissement simultanément dans douze villes de l'Hexagone et des Outre-mer. Objectif : renforcer le collectif managérial et mobiliser l'ensemble des managers autour du projet stratégique de l'établissement. Ces derniers sont en effet en première ligne pour piloter les changements à venir dans l'établissement car ils animent et fédèrent les équipes pour concrétiser ses ambitions et construire son avenir. Le travail du 26 novembre a permis de valoriser les bonnes pratiques et d'identifier des actions concrètes pour réussir le contrat d'objectifs et de performance, tout en renforçant la cohésion et la fierté d'appartenance au collectif.

Écouter les collaborateurs pour progresser ensemble

Parce que l'attractivité et le développement de l'EFS sont indissociables du bien-être des équipes, l'EFS participe à un projet de recherche innovant. En Provence-Alpes-Côte d'Azur, des managers de l'EFS, formés à la prévention des risques et à l'écoute, organiseront des entretiens avec tous leurs collaborateurs dans le cadre du programme national 41-21*, qui met l'écoute des travailleurs au centre de l'action. La mise en œuvre du projet sera régulièrement évaluée par un comité de pilotage. Cette démarche participative vise à renforcer la responsabilité sociétale de l'établissement, en permettant à chacun de s'épanouir davantage dans son travail.



TOUT SAVOIR SUR
LE PROJET 41-21

*Nom tiré de l'article 41-21 du Code du travail, qui stipule que « L'employeur prend les mesures nécessaires pour assurer la sécurité et protéger la santé physique et mentale des travailleurs ».

Viens voir mon taf: des collégiennes découvrent l'EFS

Le 1^{er} avril, l'EFS a accueilli sept élèves de 5^e dans le cadre de l'opération « Viens filmer des pros », menée par l'association Viens voir mon taf, qui met en relation des collégiens issus de quartiers prioritaires avec des professionnels. Une belle occasion pour les collégiennes d'être sensibilisées au don de sang et de découvrir le rôle essentiel de l'établissement dans le système de santé français. Cette initiative s'inscrit dans l'engagement de l'EFS pour l'égalité des chances et l'éducation, car sensibiliser les jeunes d'aujourd'hui, c'est recruter les donneurs et les collaborateurs de demain !



RSO: L'EFS lance son forfait mobilités durables

Un accord avec les organisations syndicales représentatives du personnel a permis la mise en place d'un forfait mobilités durables, afin d'encourager les salariés à réduire leur impact environnemental lors des trajets domicile-travail en utilisant des modes de transport durables (vélo, covoiturage, trottinette, autopartage). Cette initiative d'incitation aux mobilités douces s'inscrit dans une démarche globale de responsabilité sociétale des organisations. Objectif inscrit dans le COP, la politique RSO de l'EFS est en cours de finalisation et permettra, demain, d'intégrer ces préoccupations dans toutes les démarches de l'établissement.

DuoDay 2025: l'EFS s'engage pour l'inclusion

Le 20 novembre, l'EFS a participé à la huitième édition nationale du DuoDay. Cette journée permet à des personnes en situation de handicap de découvrir un métier avec un professionnel volontaire au sein d'une entreprise, d'une association ou d'un établissement public. À l'EFS, des duos ont été formés sur plusieurs sites dans l'Hexagone et les Outre-mer. Une participation qui va dans le sens de l'engagement de l'établissement, depuis 2007, en faveur des travailleurs en situation de handicap via des aménagements de postes ou la sensibilisation des collaborateurs.

Partager son expertise à l'international, un engagement renouvelé de l'EFS

L'EFS a fait de son action à l'international un devoir de partage: depuis plusieurs années, l'établissement accompagne des pays partenaires dans le renforcement de leur système transfusionnel. Par ailleurs, l'EFS a vu en 2025 son expertise internationale à nouveau reconnue par l'Organisation mondiale de la santé (OMS).

En 2025, le mandat de l'EFS en tant que centre collaborateur de l'OMS a été renouvelé jusqu'en 2029. C'est une étape importante dans la consolidation de cette collaboration entamée en 2021. L'EFS fait ainsi partie d'un réseau de 14 centres experts en médecine transfusionnelle, coordonné par l'Organisation mondiale de la santé. Leur objectif commun est d'assurer un accès universel à des produits sanguins de qualité et à des médicaments dérivés du plasma.



PARTICIPER À RELEVER LES DÉFIS DE SANTÉ MONDIAUX

Parmi les chantiers à venir pour l'EFS: le développement de formations en ligne sur l'hémovigilance pour les professionnels à l'échelle mondiale, ou encore le suivi des travaux issus des rencontres de Dakar (2022) pour améliorer les pratiques transfusionnelles, notamment en Afrique, avec une présentation orale au cours de la session internationale du congrès de la SFTS (Société française de transfusion sanguine) en décembre à Bruxelles. L'EFS entend également soutenir la création de registres nationaux de donneurs de sang rare et de banques de sang rare cryopréservé, une innovation majeure. Notre établissement est ainsi partie prenante des grands défis de santé mondiaux.

L'EFS en mission d'évaluation au Sénégal

Cette année, une mission d'auto-évaluation du système national de réglementation du sang et des produits dérivés a été menée au Sénégal par l'OMS. Dans ce cadre, dix experts internationaux ont été mobilisés, dont deux expertes de l'EFS appelées en tant qu'évaluatrices pour l'OMS. L'EFS a ainsi eu l'occasion de partager son savoir-faire et son expertise transfusionnelle dans cette démarche d'amélioration.



POUR EN SAVOIR PLUS SUR LE SYSTÈME DE LA TRANSFUSION AU LIBAN, RETROUVEZ LE TÉMOIGNAGE DE RITA FEGHALI

Faire rayonner le modèle français au-delà des frontières

En 2025, l'EFS a accueilli plusieurs délégations étrangères pour répétition et faire rayonner le modèle français du don du sang à l'international. Une délégation libanaise menée par le Dr Rita Feghali, médecin biologiste engagée pour le don de sang bénévole au Liban, a été accueillie, ainsi qu'une délégation brésilienne qui a pu échanger avec plusieurs équipes de l'EFS, ou encore des stagiaires tunisiens. Des échanges renouvelés et fructueux qui permettent un partage des savoirs essentiel pour l'amélioration des systèmes transfusionnels à travers le monde.

Gouvernance & résultats

5



Techniciens du service d'ingénierie tissulaire de la banque de cornées de Brest
























Techniciens du plateau de préparation des produits sanguins labiles (PSL) à Décines, dans le Rhône.



Infirmière de la Maison du don de Perpignan

Le comité exécutif

Le comité exécutif est un organe de pilotage, de coordination et d'arbitrage. Il instruit les dossiers relatifs à la mise en œuvre de la stratégie de l'établissement et suit sa performance opérationnelle. Il se réunit toutes les deux semaines et est composé du président de l'EFS, de la directrice générale déléguée, de la personne responsable PSL, de la directrice de cabinet, des directeurs généraux adjoints, des directeurs régionaux, du conseiller du président, de la directrice de la communication et du directeur de la stratégie sociale. Sont invités à titre permanent, la directrice des affaires financières et le directeur des ressources humaines national.

 Frédéric PACOUD président	 Sara-Lou GERBER directrice générale déléguée	 Thierry PEYRARD personne responsable responsable chaîne transfusionnelle, produits sanguins labiles	 Sophie LE CAM directrice générale adjointe chaîne transfusionnelle, thérapies et développement	 Frédéric JAMBON directeur général adjoint ressources et performance	 Kannitha LEANG directrice de cabinet
 Didier BAICHÈRE directeur de la stratégie sociale	 Laurent BARDIAUX directeur régional Occitanie	 Stéphane BÉGUÉ directeur régional Martinique et Guadeloupe-Guyane	 Frédéric BIGEY directeur régional Centre - Pays de la Loire	 Cathy BLIEM directrice régionale Auvergne-Rhône-Alpes	 Bruno DANIC directeur régional Bretagne
 Fanny DELETTRE directrice régionale Bourgogne-Franche-Comté	 Virginie FERRERA TOURENC directrice régionale Provence-Alpes-Côte d'Azur Corse	 Frédéric GAZDA conseiller	 Michel JEANNE directeur régional Nouvelle-Aquitaine	 Daniel KIENTZ directeur régional Grand Est	 Hervé MEINRAD directeur régional La Réunion Océan Indien
 Stéphane NOËL directeur régional Hauts-de-France Normandie	 Lola TERRASSON directrice de la communication	 Nicolas TUNESI directeur des ressources humaines	 Maya VILAYLECK directrice régionale Île-de-France	 Alice WINTZ directrice des affaires financières	

Le conseil d'administration

Le conseil d'administration est l'organe délibérant de l'EFS. Il vote le budget et fixe les orientations générales de la politique de l'établissement, notamment celles concernant le déploiement des activités de l'établissement, la promotion du don et la politique médicale et de recherche. Il se réunit au moins 3 fois par an.

Composition du conseil d'administration de l'EFS

• titulaire
suppléant

PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- M. Frédéric PACOUD

REPRÉSENTANTS DE L'ÉTAT

- Représentants des MINISTRES CHARGÉS DE LA SANTÉ ET DE L'ACTION SOCIALE
 - Mme Sarah SAUNERON
M. Charles-Emmanuel BARTHÉLEMY
 - M. Laurent BUTOR (DGS)
Mme Ursula NICOLAI (DGS)
 - Mme Julie LAGRAVE (DGOS)
M. Philippe MORLAT (DGOS)
 - M. Yann DEBOS (SGMAS)
Mme Béatrice TRAN (SGMAS)
- Représentant du MINISTRE CHARGÉ DE LA SÉCURITÉ SOCIALE
 - Mme Capucine GRÉGOIRE (DSS)
M. Jérémie CASABIELHE (DSS)
- Représentant du MINISTRE CHARGÉ DE LA DÉFENSE
 - M. Jean-Jacques LATAILLADE (CTSA)
Mme Marine CHUECA (CTSA)
- Représentant du MINISTRE CHARGÉ DU BUDGET
 - M. Charles TOUSSAINT
Mme Élise DELAÏTRE
- Représentant du MINISTRE CHARGÉ DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES
 - Mme Roxane SPINARDI (DGE)
M. Michel RAO (DGE)
- Représentant du MINISTRE CHARGÉ DE LA RECHERCHE
 - Mme Catherine PERRAULT
M. Laurent PINON
- Représentant du MINISTRE CHARGÉ DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
 - M. Luc JOHANN
Mme Orianne WAGNER-BALLON
- Représentant du MINISTRE CHARGÉ DES OUTRE-MER
 - M. Pierre-Emmanuel BARTIER
Mme Marie HERVÉ

REPRÉSENTANTS DES ORGANISMES ET ASSOCIATIONS

- Représentants de L'ASSURANCE MALADIE nommés sur proposition conjointe des conseils d'administration de la Caisse nationale de l'assurance maladie des travailleurs salariés, de la Caisse nationale d'assurance maladie et maternité des travailleurs non salariés et de la Caisse centrale de la mutualité sociale agricole
 - Mme Pascale VATEL
 - M. Philippe LABATUT
- Représentant des ASSOCIATIONS D'USAGERS DU SYSTÈME DE SANTÉ agréées dans les conditions prévues à l'article L. 1114-1
 - Mme Dorothée PRADINES
- Représentants des ASSOCIATIONS DE DONNEURS DE SANG nommés sur proposition de la Fédération française de donneurs de sang bénévoles
 - Mme Maryannick JAOUEN-RAVASSE
 - M. Jacques ALLEGRA
- Représentant de la FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE
 - Dr Christine BROISSAND
- Représentant des ORGANISMES D'HOSPITALISATION PRIVÉE
 - Dr. Guillaume FÈVRE

REPRÉSENTANTS DES PERSONNELS DE L'ÉTABLISSEMENT FRANÇAIS DU SANG

- Élus selon des modalités définies par le règlement intérieur de l'établissement ; pour chacun de ces représentants, un suppléant est désigné dans les mêmes conditions
 - Mme Stéphanie THIRIOT
M. Damien CLÉMENÇON
 - M. Frédéric BENARD
Mme Leïla HAISE

PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

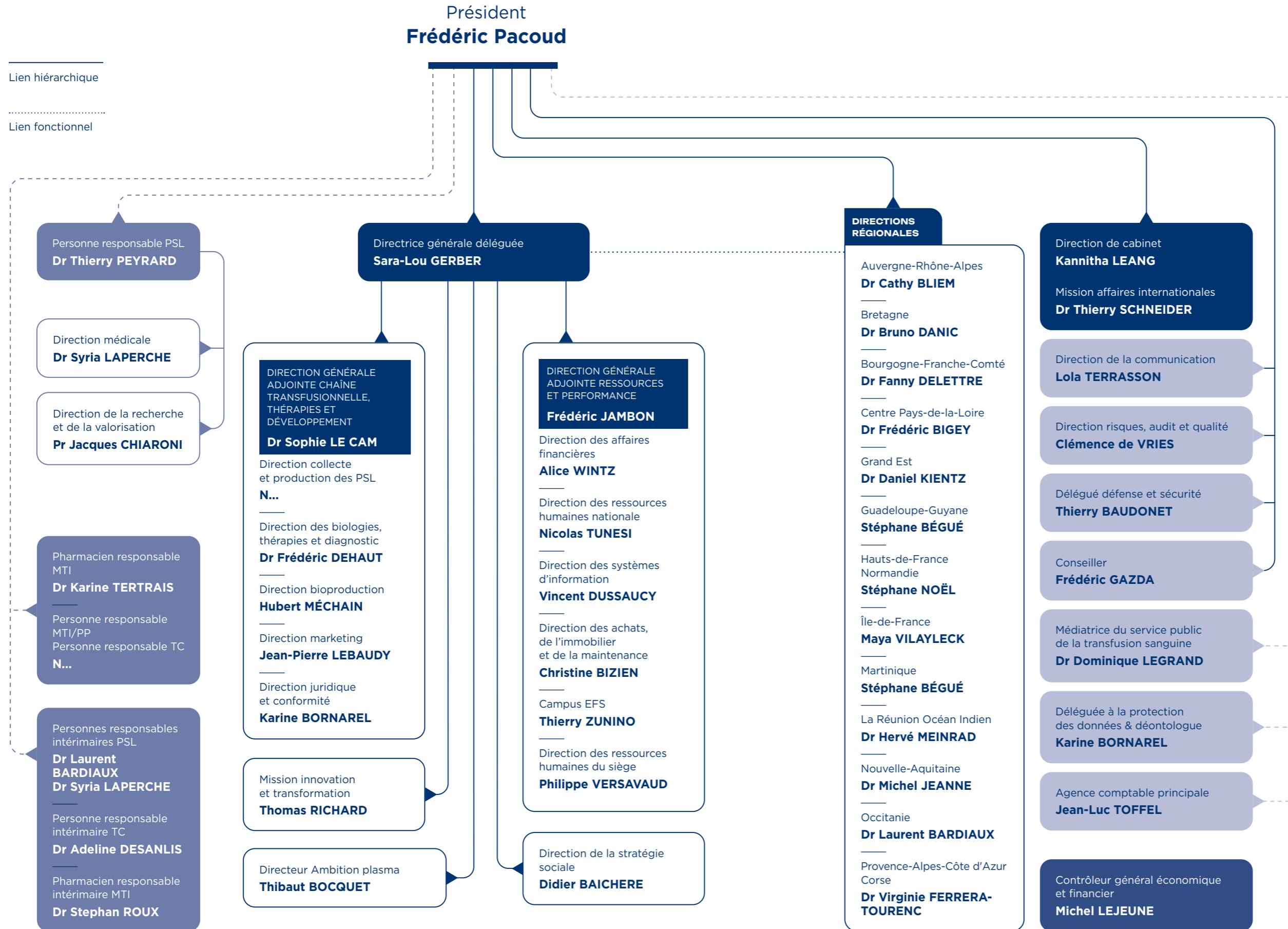
- Dont une au moins est médecin ou pharmacien, choisies en raison de leurs compétences en matière de transfusion sanguine
 - Dr. Bernard LASSALE
 - Pr. Macha WORONOFF

PARTICIPANTS AU CA (NON VOTANT) :

Romain Mercier (CAC), Éric GODEAU (CAC), Estelle EVEN (CAC), Michel LEJEUNE (CGEFI), Jean-Luc TOFFEL (ACP), Laure DESCAMPS

Organigramme

Au 1^{er} janvier 2026



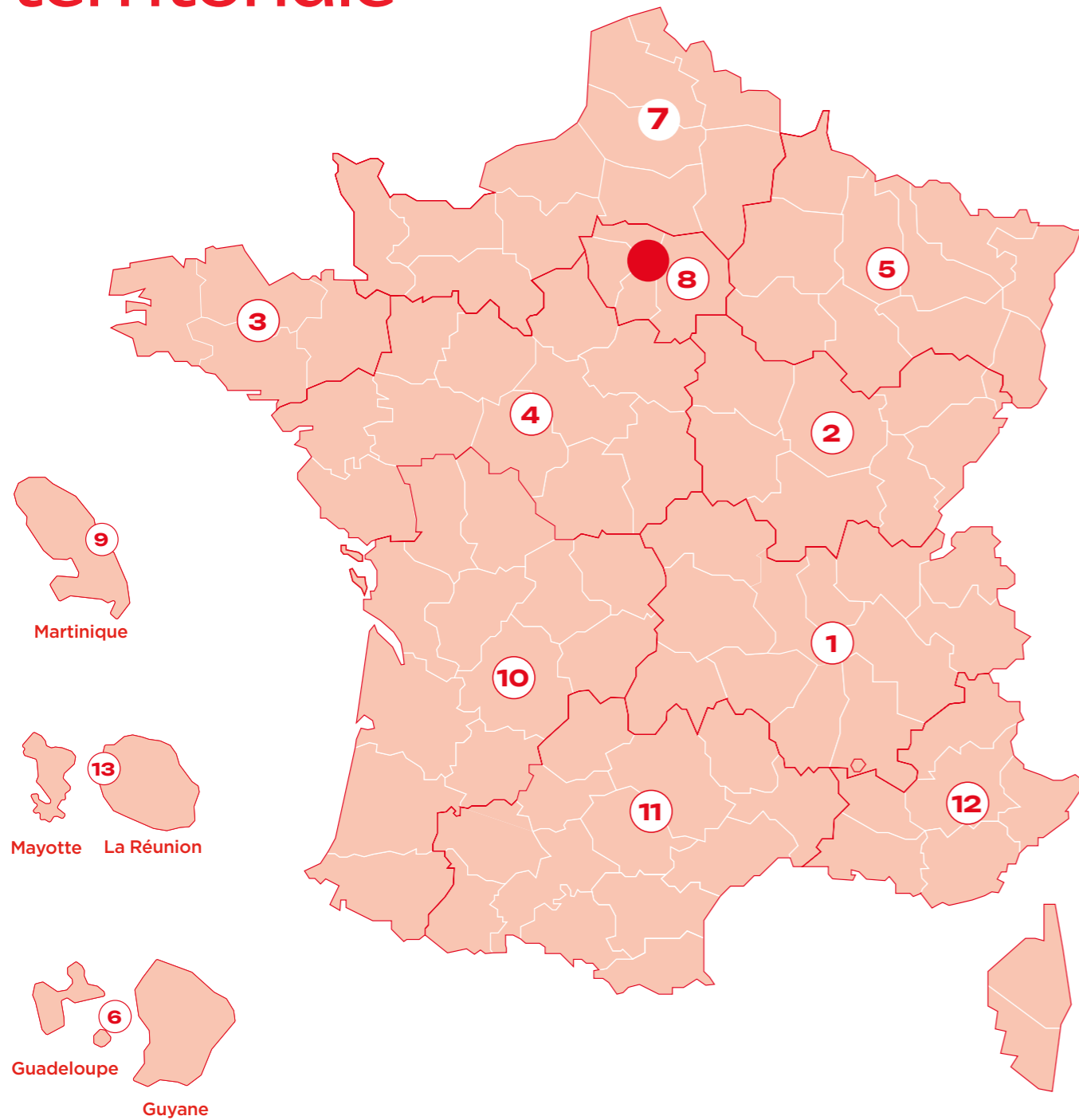
Le conseil scientifique

Le conseil scientifique est une instance indépendante, pluridisciplinaire et consultative dont les membres sont nommés par le ministre chargé de la santé et de l'accès aux soins. Elle inclut une grande diversité de profils dont certains membres internationaux. Le conseil scientifique est chargé de donner des avis et des recommandations sur les questions médicales, scientifiques et techniques et participe à la définition de la politique de recherche en transfusion sanguine et à l'évaluation des programmes de recherche conduits par l'établissement. Il se réunit trois fois par an. Renouvelé en septembre dernier, le conseil scientifique est présidé par la Pr Isabelle Durand-Zaleski.

Le comité d'éthique et de déontologie

Le comité d'éthique et de déontologie est une instance créée par le conseil d'administration de l'EFS, qui est pluridisciplinaire, pluraliste, consultative et indépendante. Garant de la cohérence des principes de l'établissement avec l'ensemble de ses activités, le comité a pour mission d'assister, dans ses domaines de compétence, le président et le conseil d'administration de l'EFS. Il émet à leur attention, en toute indépendance et objectivité, des avis et recommandations sur les questions éthiques et déontologiques suscitées par les activités et le fonctionnement de l'EFS. Le conseil d'administration de l'EFS a renouvelé ses membres en juillet 2025. L'instance est aujourd'hui présidée par Mme Emmanuelle Prada-Bordenave.

Notre organisation territoriale



- Siège - La Plaine-Saint-Denis
- ① ETS* Auvergne - Rhône-Alpes
- ② ETS Bourgogne Franche-Comté
- ③ ETS Bretagne
- ④ ETS Centre - Pays de la Loire
- ⑤ ETS Grand Est
- ⑥ ETS Guadeloupe - Guyane
- ⑦ ETS Hauts-de-France - Normandie
- ⑧ ETS Île-de-France
- ⑨ ETS Martinique
- ⑩ ETS Nouvelle-Aquitaine
- ⑪ ETS Occitanie
- ⑫ ETS PACA - Corse
- ⑬ ETS La Réunion - Océan Indien

* ETS: Établissement de transfusion sanguine

Bilan social

au 31/12/2025



9833

salariés au sein de l'EFS



710

embauches en CDI dans l'année

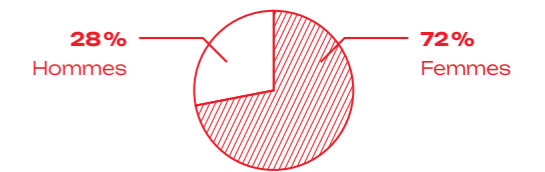
QUI SONT NOS SALARIÉS ?

Ils et elles ont

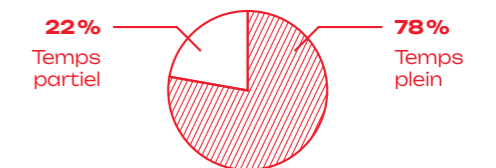
43 ans

en moyenne

CE SONT EN GRANDE MAJORITÉ DES FEMMES



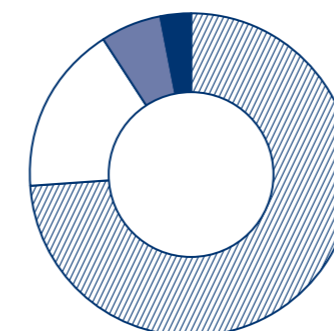
ILS ET ELLES TRAVAILLENT MAJORITAIREMENT À TEMPS PLEIN



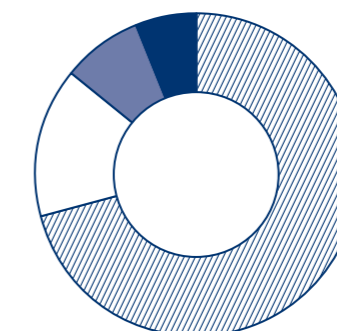
Ils et elles ont une ancienneté moyenne de

12 ans

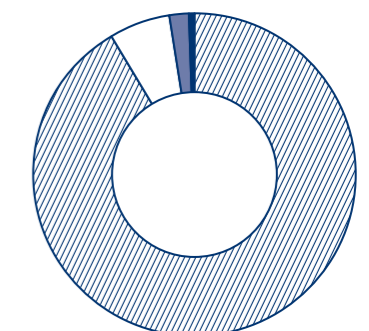
RÉPARTITION DE L'EFFECTIF PAR ACTIVITÉ (EN %)



RÉPARTITION DE L'EFFECTIF PAR CATÉGORIE (EN %)



RÉPARTITION DE L'EFFECTIF PAR TYPE DE CONTRAT (EN %)



2 contractuels de droit public

Compte de résultat

au 31/12/2025

1 095,1 M€

Les recettes de l'EFS au 31 décembre 2025 sont en augmentation de 10,0 M€ par rapport à l'exercice 2024 (+0,9%).

1 090,2 M€

Les dépenses de l'EFS au 31 décembre 2025 sont en hausse de 14,9 M€ (+1,4%) par rapport au réel 2024.

893,2 M€

de chiffre d'affaires

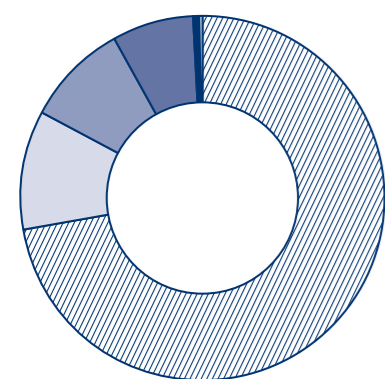
en augmentation de 5,1 M€ (+0,6%) par rapport au réel 2024.

Dont + 3,3 M€ sur les activités non transfusionnelles.

	2025 En k€	2024 En k€	2025 versus 2024	
Produits d'exploitation	1 095 142	1 085 150	9 992	0,9%
Charges d'exploitation	-1 090 233	-1 075 310	-14 924	1,4%
Résultat d'exploitation	4 909	9 840	-4 931	-50,1%
Résultat financier	-345	302	-647	-214,3%
Impôts sur les sociétés / CIR	1 707	1 232	475	38,6%
RÉSULTAT NET COMPTABLE	6 270	11 374	-5 103	-44,9%

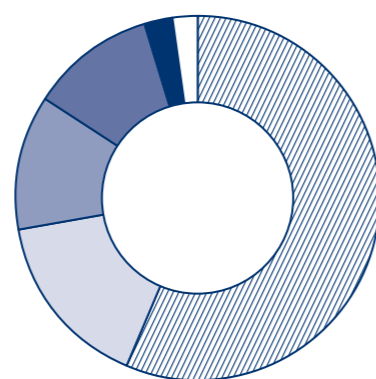
Le résultat d'exploitation de l'EFS au 31 décembre 2025 est de 4,9 M€, en diminution de 4,9 M€ par rapport au réel 2024. Le résultat financier en 2025 s'établit à -0,3 M€, en baisse de 0,6 M€ par rapport à 2024.

RÉPARTITION DES RECETTES (PRODUITS D'EXPLOITATION)



- Activités transfusionnelles **72,4%**
- Subventions d'exploitation **10,6%**
- Activités non transfusionnelles **9,0%**
- Reprises sur amortissements et provisions **7,3%**
- Autres produits d'exploitation **0,5%**
- Ventes de marchandises **0,2%**

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ACTIVITÉS TRANSFUSIONNELLES



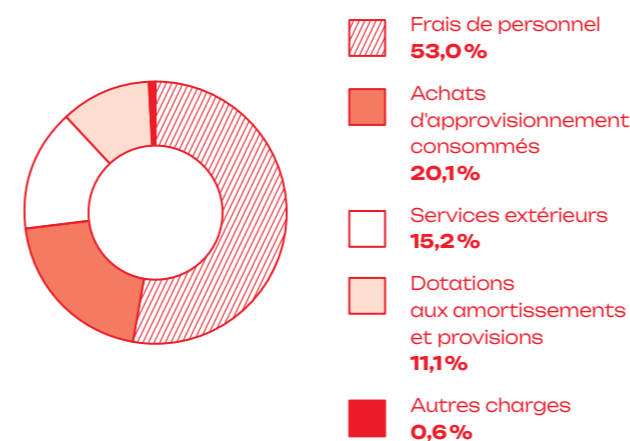
- Concentrés de globules rouges **56,6%**
- Concentrés de plaquettes **15,9%**
- Plasma pour fractionnement **12,0%**
- Immuno-hématologie **11,1%**
- Plasma thérapeutique **2,5%**
- Autres produits finis **2,0%**

ANALYSE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

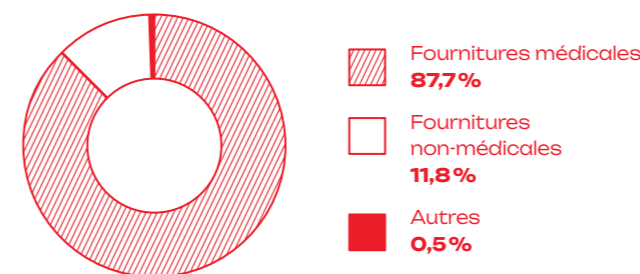
- **Les cessions de PSL thérapeutiques homologues** (66,6% du chiffre d'affaires) constituent l'essentiel de l'activité de l'Établissement français du sang. Le chiffre d'affaires des cessions de PSL thérapeutiques s'élève à 594,5 M€ en 2025. Il est en baisse de 12,4 M€ par rapport au réalisé 2024 (-2,0%) selon le détail suivant :
 - Le chiffre d'affaires des **concentrés de globules rouges** est en baisse de 11,3 M€ (-2,5%) suite à la baisse des volumes cédés de 2,5%.
 - Le chiffre d'affaires des **concentrés de plaquettes** diminue de 1,3 M€ (-1,0%) :
 - **-0,5 M€ pour les concentrés plaquettaire standard (MCPS)**
 - **-0,8 M€ pour les concentrés de plaquettes d'aphérèse (CPA)**
 La part des cessions en unités des MCPS est de 72,3% à fin décembre 2025 contre 72,0% à fin décembre 2024.
 - Le chiffre d'affaires des **plasmas thérapeutiques** est en hausse de 0,2 M€ (+0,9%) : la baisse du volume total cédé (-2,6%) est contrebalancée par la hausse des prix pratiquée sur certains marchés (augmentation des tarifs au 1^{er} juin 2025).
- Le chiffre d'affaires relatif aux cessions de plasma pour fractionnement s'élève pour 2025 à 94,8 M€, en hausse de 16,3 M€ (+20,8%) par rapport au réalisé 2024 en lien avec la hausse des volumes cédés (+55 785 litres) et l'augmentation des tarifs sur le plasma pour fractionnement d'aphérèse.
- **Les activités non transfusionnelles** s'élèvent à 98,9 M€ en 2025 et représentent 11,1% du chiffre d'affaires total de l'EFS. Elles sont en augmentation de 3,4% par rapport à l'exercice précédent. Elles regroupent principalement deux grands types d'activités :
 - L'activité de biologie médicale hors immuno-hématologie érythrocytaire (47,0 M€) ;
 - L'activité de prestations de services médicales (48,2 M€).

RÉPARTITION DES DÉPENSES

Les charges d'exploitation de l'exercice 2025 s'élèvent à 1090,2 M€.



RÉPARTITION DES ACHATS D'APPROVISIONNEMENT



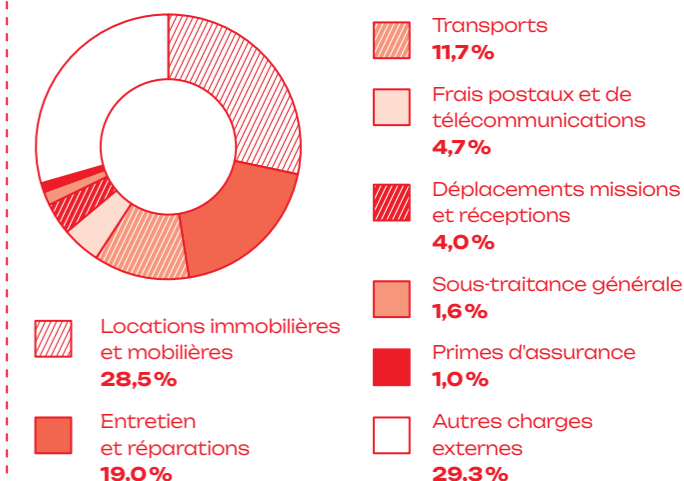
Les achats d'approvisionnement (219,1 M€) sont en augmentation de 1,5 M€ (+0,7%) et représentent 24,5% du chiffre d'affaires de l'EFS.

50,3 M€

d'investissements

Immobilisations incorporelles : 4,1 M€
Immobilisations corporelles : 46,2 M€

RÉPARTITION DES SERVICES EXTÉRIEURS



Les postes les plus significatifs (supérieurs à 10 M€ en 2025) qui constituent les services extérieurs sont :

- Les locations immobilières et mobilières (47,1 M€)
 - L'entretien et les réparations (31,5 M€)
 - Les coûts de transport (19,3 M€)
- Les autres charges recouvrent principalement les charges de communication, les informations / publications, les prestations de gardiennage, les honoraires et les primes d'assurance.

Bilan financier

Actif

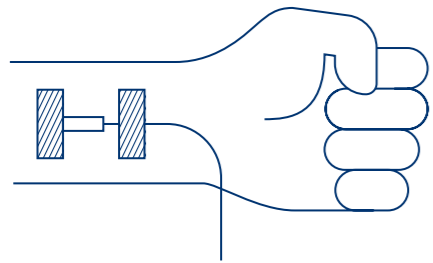
Exprimé en €	Montant brut	Amort. prov.	31/12/2025	31/12/2024
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	98 607 980	92 430 513	6 177 467	7 378 384
Fonds commercial	1 028 120	741 880	286 240	262 960
Autres immobilisations incorporelles	296 311	296 311		
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	2 274 106		2 274 106	1 657 514
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	13 473 929	2 595 118	10 878 811	10 984 681
Constructions	465 082 623	340 469 795	124 612 828	127 357 056
Installations techniques, matériel, outillage	277 765 777	189 403 706	88 362 071	77 999 696
Collections	6 850		6 850	6 850
Biens historiques et culturels				
Autres immobilisations corporelles	86 904 760	72 917 442	13 987 318	13 642 734
Immobilisations en cours	14 615 633	38 115	14 577 518	16 859 130
Avances et acomptes	275 921		275 921	201 669
Immobilisations grevées de droits				
Immobilisations corporelles (biens vivants)				
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Participations	3 979 905		3 979 905	3 899 905
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés	1 043		1 043	16 043
Prêts	25 227 445		25 227 445	24 558 133
Autres immobilisations financières	1 830 896	4 204	1 826 693	1 819 570
ACTIF IMMOBILISÉ	991 371 298	698 897 084	292 474 215	286 644 328
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements	43 849 072	482 203	43 366 869	38 553 434
En-cours de production de biens	10 264 854	4 894 940	5 369 914	4 986 691
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis	99 088 325	67 619 863	31 468 462	31 811 390
Marchandises	525 513		525 513	486 495
CRÉANCES				
Créances sur des entités publiques (État, autres EP)	23 154 107		23 154 107	20 578 119
Créances clients et comptes rattachés	229 968 257	2 026 197	227 942 059	213 081 968
Créances sur redevables (fiscalité affectée)				
Avances et acomptes versés sur commandes	183 703		183 703	174 044
Créances pour compte (dispositifs d'intervention)	40 639		40 639	66 999
Autres créances	10 363 071	3 960 983	6 402 088	5 820 312
CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE				
Charges constatées d'avance	6 878 684		6 878 684	6 613 393
ACTIF CIRCULANT (HORS TRÉSORERIE)	424 316 226	78 984 186	345 332 039	322 172 845
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	32 463 013		32 463 013	27 108 230
Autres				
TRÉSORERIE	32 463 013		32 463 013	27 108 230
Comptes de régularisation actif				
Écarts de conversion actif	7		7	1 981
TOTAL GÉNÉRAL	1 448 150 544	777 881 270	670 269 274	635 927 383

Passif

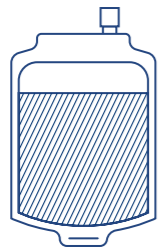
Exprimé en €	31/12/2025	31/12/2024
FINANCEMENTS RECUS		
Financement de l'actif par l'État	56 085 402	55 457 007
Financement de l'actif par des tiers	8 640 441	9 181 941
Fonds propres des fondations		
Écarts de réévaluation		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont rés. prov. fluctuation cours)		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes)	154 742 692	154 742 692
Report à nouveau	47 158 730	35 785 002
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	6 270 491	11 373 729
Provisions réglementées		
FONDS PROPRES	272 897 756	266 540 370
Provisions pour risques	30 621 128	30 774 747
Provisions pour charges	130 027 131	128 370 728
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	160 648 258	159 145 475
DETTES FINANCIÈRES		
Emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	48 875 000	28 625 000
Dettes financières et autres emprunts	412 480	253 490
DETTES FINANCIÈRES	49 287 480	28 878 490
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	127 518 561	123 906 212
Dettes fiscales et sociales	46 444 780	42 742 639
Avances et acomptes reçus	135 800	
DETTES DIVERSES		
Dettes pour compte (dispositifs d'intervention)	0	
Autres dettes	944 356	2 606 020
COMPTES DE RÉGULARISATION		
Produits constatés d'avance	12 378 275	12 108 150
DETTES NON FINANCIÈRES	187 421 771	181 363 020
TRÉSORERIE		
Autres éléments de trésorerie passive		
TRÉSORERIE		
Comptes de régularisation passif		
Écarts de conversion passif	14 009	27
TOTAL GÉNÉRAL	670 269 274	635 927 383

La collecte de sang

Données au 31/12/2025

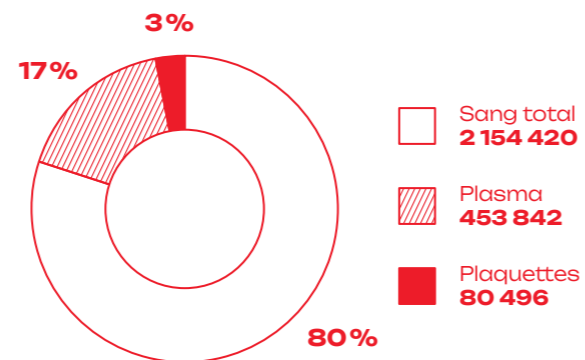


1 495 199
donneurs en 2025

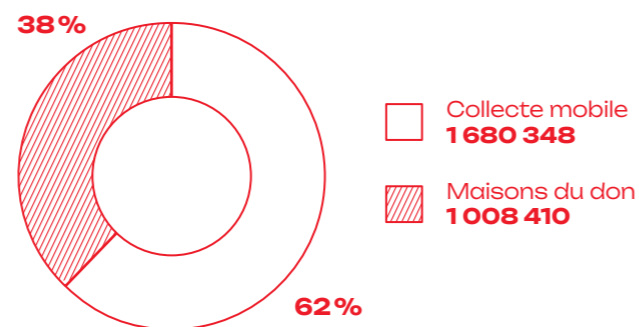


2 688 758
dons collectés dans l'année

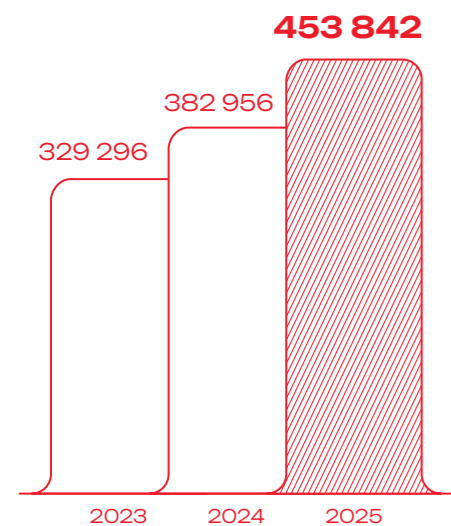
RÉPARTITION DES DONS



RÉPARTITION DES DONS PAR TYPE DE COLLECTE



ÉVOLUTION DES DONS DE PLASMA EN NOMBRE DE DONS



66 203

nouveaux donneurs de plasma

+21,86%

d'augmentation des nouveaux donneurs de plasma entre 2024 et 2025



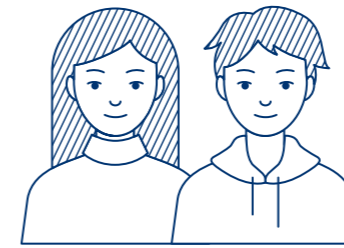
3 009 349

candidatures au don

11%

de candidatures n'aboutissent pas à un don (8% d'ajournement pour raison médicale)

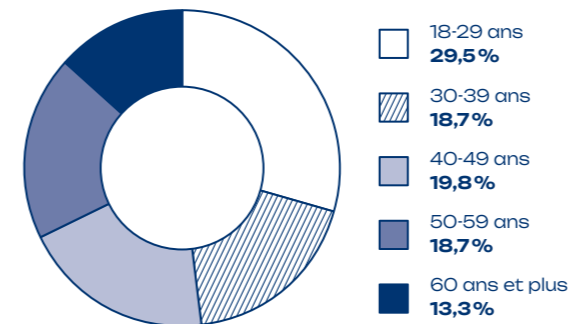
QUI SONT LES DONNEURS ?



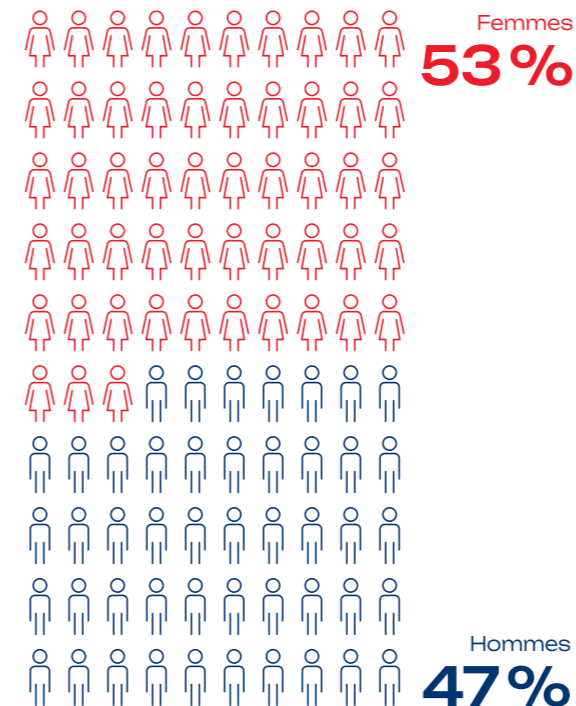
3,4%
de la population en âge de donner

17%
de nouveaux donneurs

Toutes les tranches d'âge de la population représentées



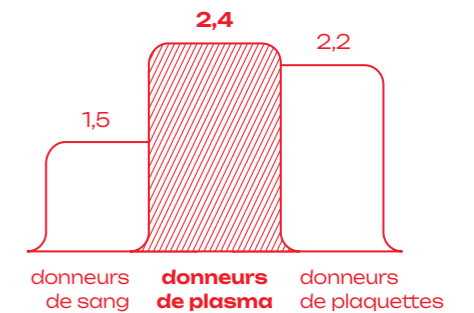
Les femmes sont plus représentées que les hommes



COMMENT DONNENT-ILS ?

Ils font
1,8 don
en moyenne par an

Nombre moyen de dons par an



COMMENT ÇA MARCHE ?

POUR LA COLLECTE DES DONS



34%
de l'effectif de l'EFS mobilisé

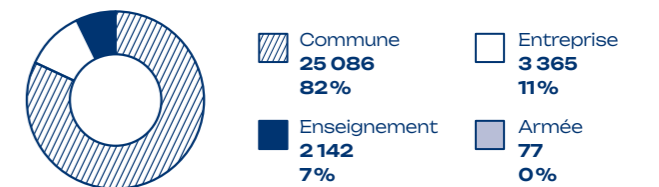


107
Maisons du don



30 670
Collectes mobiles

Répartition des collectes mobiles par type de collecte



POUR LA PRODUCTION DE PRODUITS SANGUINS



8%
de l'effectif de l'EFS

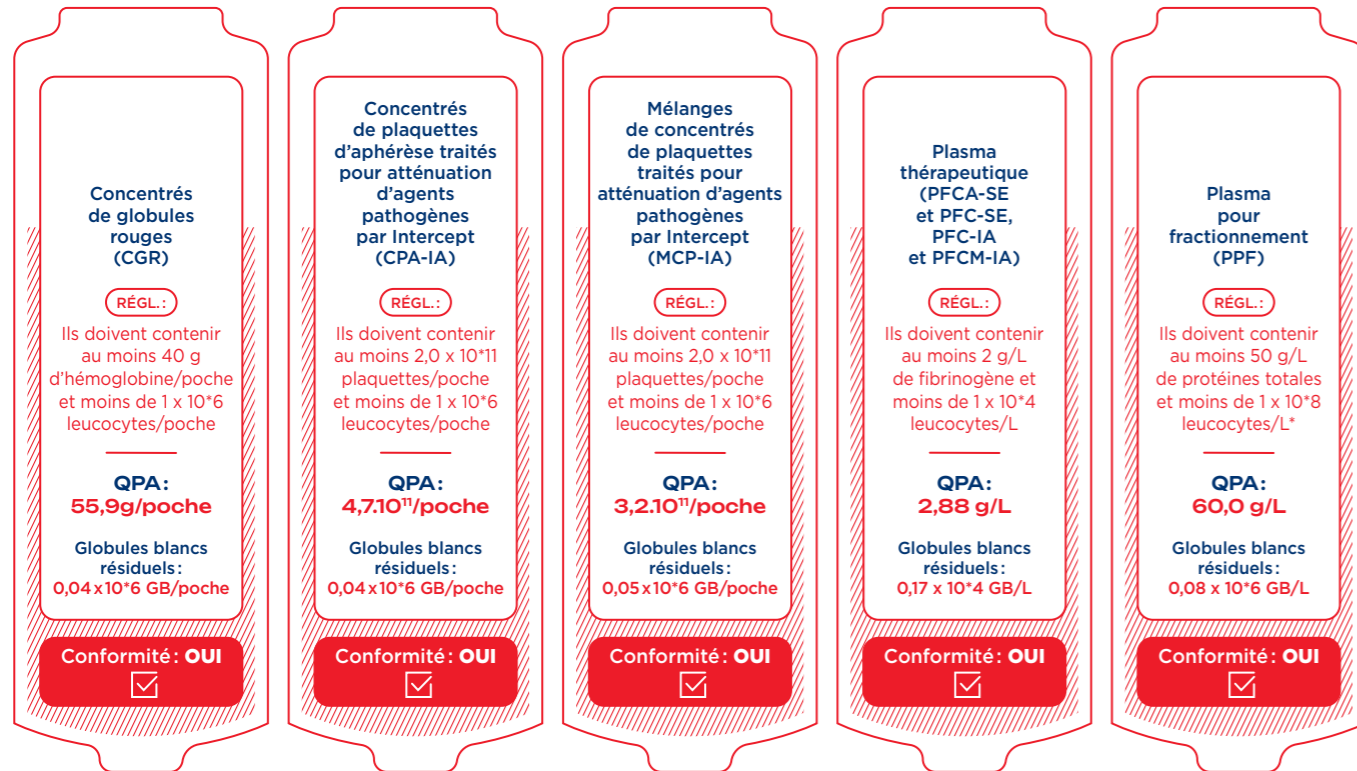
18
plateaux de préparation

7
plateaux de qualification biologique des dons

4
biothèques

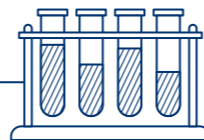
Contrôle qualité des produits sanguins

LE CONTRÔLE QUALITÉ DES PRODUITS



Régl.: Réglementation - **QPA:** Quantité en principe actif - **Conformité:** Conformité aux caractéristiques réglementaires
* depuis le 01/09/2025

LA BIOLOGIE MÉDICALE

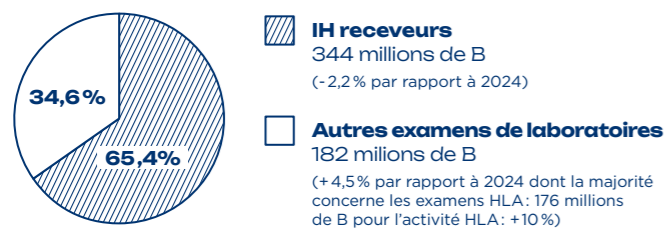


Les examens d'IH sont indispensables à la transfusion des patients mais aussi à la surveillance des grossesses et des nouveau-nés. Les autres examens de biologie sont pour la majorité des examens d'immunogénétique.

527 millions de B*

C'est l'activité de biologie médicale réalisée par l'EFS en 2025 (stable par rapport à 2024)
*Le B est l'unité de cotation de la nomenclature de biologie médicale.

RÉPARTITION DE L'ACTIVITÉ



LES MOYENS MIS EN ŒUVRE

14 laboratoires multisites de biologie médicale assurent une activité 24h/24 7j/7, au plus près des établissements de santé.

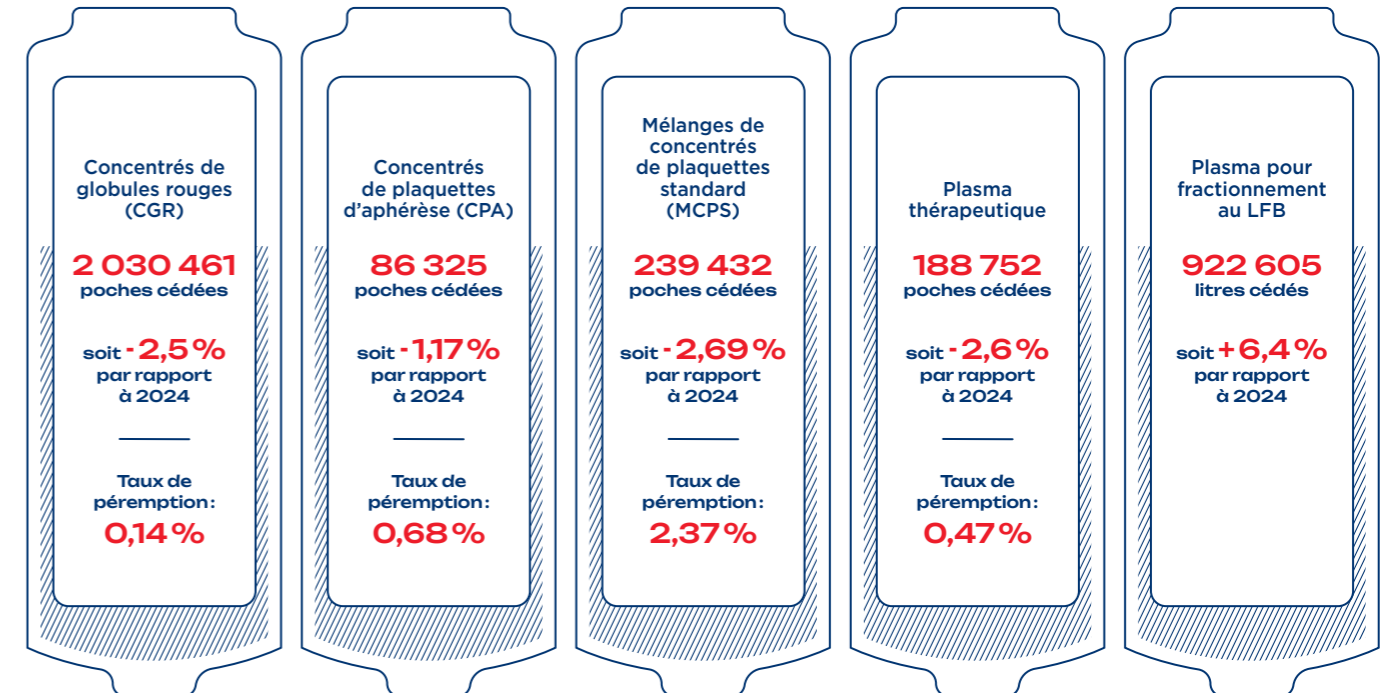
Ils sont composés de:

- 131 sites d'IHR** (immunohématologie receveur) qui assurent la sécurité transfusionnelle et le suivi obstétrical.
- 14 sites HLA** (histocompatibilité) participent à la prise en charge des patients dans le cadre de la greffe.

Parmi ces sites, **12** sont des laboratoires de référence, reconnus au niveau national, qui réalisent des examens dans le cadre de pathologies spécifiques.

Ces sites assurent également une activité de distribution/délivrance

LES CESSIIONS ET LA DÉLIVRANCE DES PRODUITS



LES MOYENS MIS EN ŒUVRE

Les sites IH-DEL et HLA de l'EFS sont à la disposition des établissements de santé

24h/24 et 7j/7

Ils assurent le conseil transfusionnel, le conseil en biologie et le conseil et la compatibilité de greffe.

L'EFS gère

139

sites de délivrance ou de distribution

- On appelle « délivrance » la cession nominative de PSL à un patient identifié.
- On appelle « distribution » l'approvisionnement de PSL aux établissements de santé gérant des dépôts de sang.

Il existe

619

dépôts de sang au sein des établissements de santé, placés sous l'autorité d'un médecin ou d'un pharmacien, dont:

216

dépôts d'urgence

14

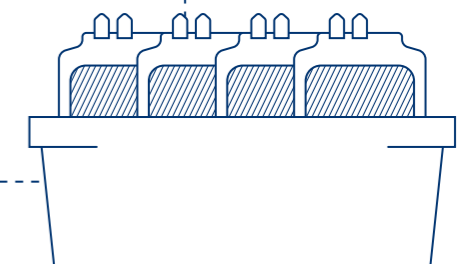
dépôts relais

159

dépôts de délivrance

230

dépôts relais et urgence



Hémovigilance

Résultats au 31/12/2025

EFFETS INDÉSIRABLES DONNEURS

118,8

effets indésirables graves donneurs

(grade 2 modéré, grade 3 sévère, grade 4 décès du donneur), possiblement imputables au don, déclarés dans l'année

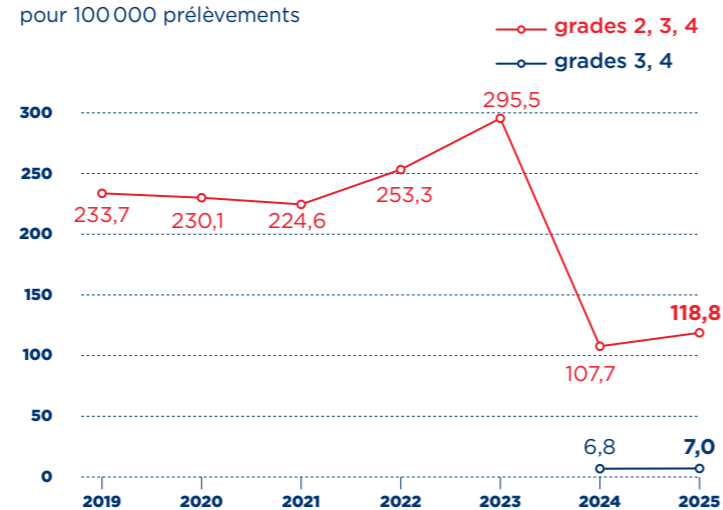
pour 100 000 prélèvements
dont 71,4% déclarés comme malaise vagal

77,1

informations post-don pour 100 000 dons

contre 75,0 en 2024

ÉVOLUTION DU NOMBRE D'EFFETS INDÉSIRABLES GRAVES DONNEURS pour 100 000 prélèvements



Depuis 2024, afin de s'aligner sur les critères européens, l'EFS a mis en application les nouvelles modalités de gradation d'effet indésirable grave survenu chez les donneurs de sang. Par ailleurs, seuls les grades 3 et 4 sont déclarés à l'ANSM.

EFFETS INDÉSIRABLES RECEVEURS

338,6

effets indésirables receveurs pour 100 000 transfusions

(contre 319,0 en 2024), tous grades de sévérité confondus et possiblement imputables à la transfusion, déclarés dans l'année, dont 91,7% de grade 1 (non graves).

1096

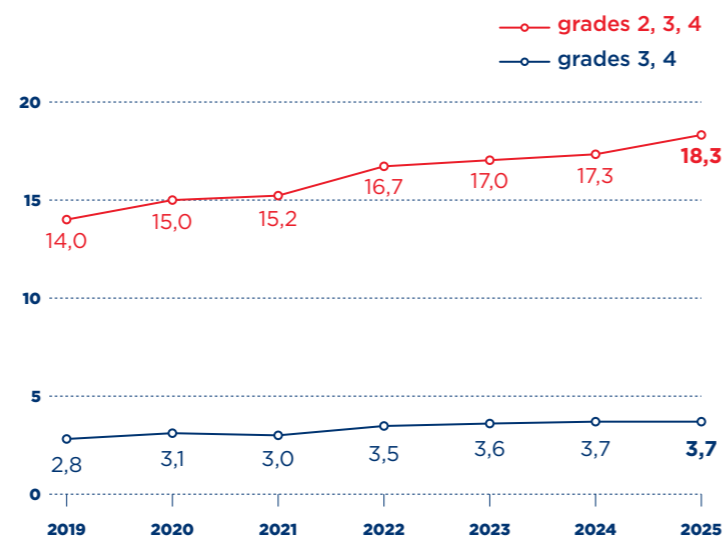
incidents de la chaîne transfusionnelle

(contre 1104 en 2024). 315 ont été déclarés par les hémovigilants EFS et 781 par les hémovigilants des établissements de santé. Sur l'ensemble des incidents survenus entre le prélèvement du donneur et la transfusion du patient, **264** incidents sont survenus à l'EFS.

3

décès imputables à la transfusion, contre 2 en 2024. Il s'agit de 2 événements de type surcharge volémique (œdème aigu pulmonaire) et d'un événement de type infection bactérienne transmise par transfusion.

ÉVOLUTION DE LA FRÉQUENCE D'EFFETS INDÉSIRABLES RECEVEURS D'IMPUTABILITÉ FORTE pour 100 000 transfusions



Centres de soin, thérapies cellulaires et greffes

LES ACTES DES CENTRES DE SOIN

13 575

actes d'aphérèse réalisés (hors cellules souches hématopoïétiques)

Dont **2 421** échanges plasmatiques et **3 243** échanges érythrocytaires

1 005

prélèvements pour la production de CART cells

2 357

recueils de cellules souches hématopoïétiques

Ces actes ont été réalisés dans les

18

 centres de soin répartis dans les établissements régionaux

afin de soigner des leucémies, des maladies auto-immunes, des hémopathies génétiques (ex drépanocytose ou hémochromatose), des rejets de greffes de CSH ou d'organes solides.

LES DONS DE MOELLE OSSEUSE

34 764

candidats inscrits sur le Registre France Greffe de Moelle en 2025

Dont

20 921

candidats inscrits par les centres donneurs EFS

60%

de candidats inscrits par l'EFS sur le registre

175%

de l'objectif atteint en 2025

14

centres donneurs de moelle osseuse gérés par l'EFS

assurent la promotion du don et l'inscription des donneurs volontaires sur le registre France Greffe de Moelle. L'EFS assure par ailleurs le prélèvement des cellules souches hématopoïétiques et la préparation des greffons dans ses unités de thérapie cellulaire.

THÉRAPIES CELLULAIRES ET TISSULAIRES

L'EFS assure aujourd'hui plus de

50%

de l'activité nationale de préparation des cellules et tissus humains à des fins thérapeutiques.

Dans ses **15** unités de thérapie cellulaire, l'EFS a reçu en 2025 :

2 411 CSH autologues
1 480 CSH allogéniques
709 photochimiothérapies extracorporelles
827 CART

Dans ses **8** banques de tissus, l'EFS a réceptionné en 2025 :

6 018 cornées
961 tissus artérioveineux (y compris valves)
240 valves
92 os massifs
1 380 membranes amniotiques
202 tendons
210 os autologues
162 776 cm² de peau

La recherche et les médicaments de thérapie innovante



LA RECHERCHE

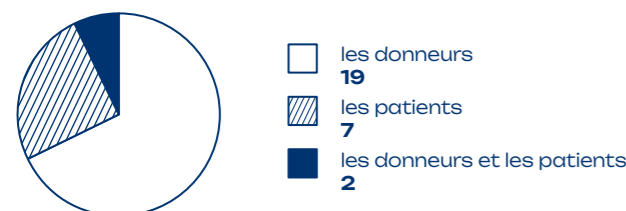
27 projets de recherche clinique en cours dont :
13 à promotion EFS
14 à promotion externe

17 projets pour lesquelles l'EFS est investigateur

220 publications scientifiques

avec au moins un auteur EFS, dont 68 publiées par des services autres que la recherche (ex. laboratoire HLA) et dont 67% publiées dans des revues avec un facteur d'impact ≥ 3.

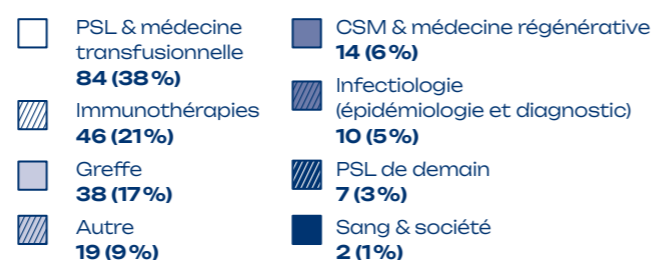
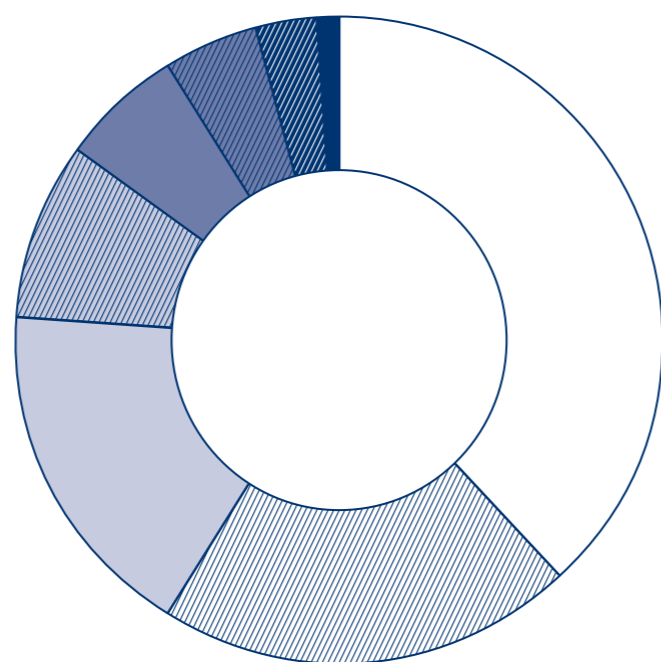
RÉPARTITION DU NOMBRE D'ÉTUDES PAR SUJET



Plus de **20 000** donneurs

ont participé à une étude, dont plus de 10 000 à une étude à promotion EFS.

RÉPARTITION DES PUBLICATIONS PAR THÉMATIQUE DE RECHERCHE



LA VALORISATION



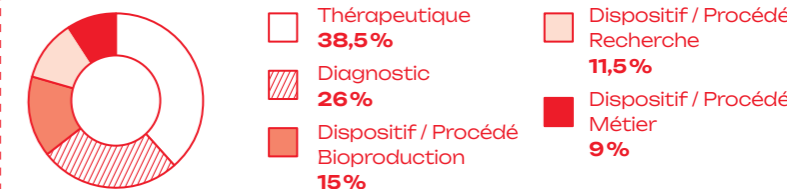
4 nouvelles demandes de brevets déposées (dont 1 en gestion EFS)

114 projets de contrats de valorisation actifs dont 59 signés en 2025

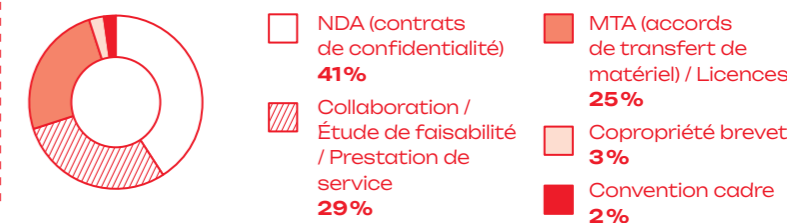
78 familles de brevets actives dans le portefeuille de l'EFS dont 23 familles de brevets qui sont en gestion EFS. Parmi ces 23 familles, 2 ont bénéficié d'un budget de maturation en 2025, et 7 sont impliquées dans des discussions actives pour licence ou partenariat de développement.

4 participation à des conventions d'affaires
 BIO International Convention (Boston), BioEurope Autumn (Munich), ITD Innovative Therapies Days (Besançon), BioFIT (Strasbourg)

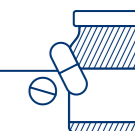
RÉPARTITION DES BREVETS EN PORTEFEUILLE PAR FAMILLE



RÉPARTITION DES CONTRATS DE VALORISATION SIGNÉS PAR FAMILLE



BIOPRODUCTION DE MÉDICAMENTS DE THÉRAPIE INNOVANTE (MTI)

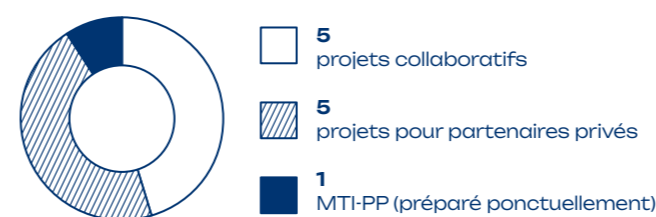


53 lots produits en 2025 selon les bonnes pratiques de fabrication (GMP), dont 8 lots placebo et 3 banques

4 sites de bioproduction sous un même établissement pharmaceutique

11 projets actifs

RÉPARTITION DES PROJETS ACTIFS DE MTI



LES ÉVÉNEMENTS 2025

Participation à la **2^e** Journée nationale de la bioproduction de biomédicaments
16 congrès couverts

LES MOYENS MIS EN ŒUVRE

Création d'une direction nationale bioproduction en 2025

85 personnes travaillent à la bioproduction de médicaments de thérapie innovante

1 intégrateur industriel PIBT (plateforme d'innovation en biothérapies) basé à Besançon. Il permet de faire le lien entre les unités de recherche et les sites de bioproduction de MTI.

Une participation active de l'EFS à la filière française des technologies de l'innovation en santé:

5 personnes au sein des groupes de travail de France Biolead

2 personnes dans les commissions de France Biotech

4 participations en partenariat avec les pôles de compétitivité

LES MOYENS MIS EN ŒUVRE

120 emplois temps plein sont dédiés à l'activité de recherche.

L'activité de recherche bénéficie d'un financement de **15,61 M€** dont 13,56 directement financés par l'établissement.

Réactifs et ressources biologiques

RÉACTIFS

12,5 M€

de chiffre d'affaires

(+5% par rapport à 2024) dont **57%** générés auprès de clients externes

52

clients externes actifs

+9 nouveaux clients

- ▶ 7 clients au CA >100k€ (vs 5 en 2024)
- ▶ 29 clients au CA >10k€ (vs 23 en 2024)

30

références marquées CE

145 L

de matière première anticorps monoclonaux

400 000

kits (+8% de kits produits par rapport à 2024)

LES MOYENS MIS EN ŒUVRE

65 collaborateurs, dont:

- 52 en production
- 7 pour l'assurance-qualité / affaires réglementaires
- 6 en R&D

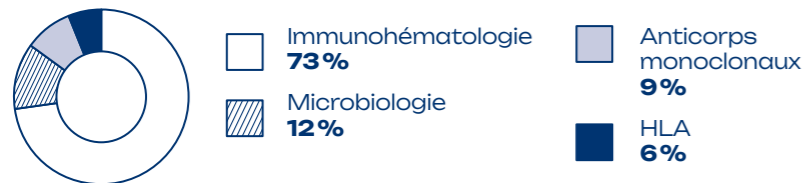
6 sites de production

Appui des services marketing et vente:

10 participations à des congrès spécialisés

+ de 70 rdv prospects / clients réalisés

RÉPARTITION DE L'ACTIVITÉ DE PRODUCTION DE RÉACTIFS (EN CA)



RESSOURCES BIOLOGIQUES

LES MOYENS MIS EN ŒUVRE

111 collaborateurs et **48,29** ETP

Les produits non utilisables pour la transfusion (produits non conformes ou présentant des particularités antigéniques, fonds de tubes...) sont valorisés et bénéficient:

- aux chercheurs pour faire progresser la science ;
- aux étudiants pour se former ;
- aux fabricants de DMDIV pour produire les réactifs nécessaires à la sécurité transfusionnelle ;
- aux donneurs exclus définitivement ou temporairement du don thérapeutique pour réaliser un acte citoyen.

9,6 M€

de chiffre d'affaires

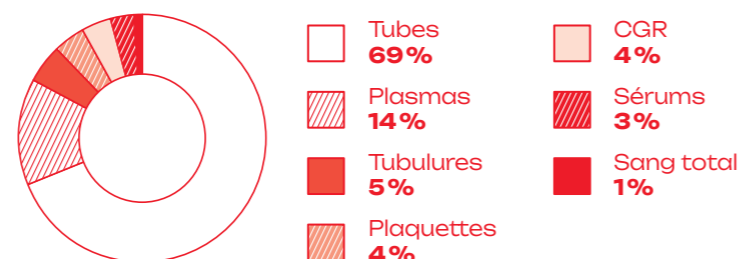
284 786

produits cédés

868

clients externes

RÉPARTITION DES TYPES DE PRODUITS CÉDÉS



Une publication de l'Établissement français du sang, 20, avenue du Stade de France, 93218 La Plaine Saint-Denis Cedex

Directrice de la publication: Lola Terrasson • **Directrice de la rédaction:** Juliette Lamoril • **Couverture:** © Hugo Lebrun

Conception et réalisation: Agence 4août / Bonum group • **Rédaction:** Amélie Kolk et la direction de la communication de l'EFS

Création: Émeline Rébulard • **Chef de projet:** Thomas Pons • **Crédits photos:** Hugo Lebrun, Martin Hure, Thomas Cogny, Agathe Waechter, Antoine Vincens de Tapol, Lionel Rault, Johanne Alcidi, DIRCOM EFS

Impression: Raynaud

**Donnons
au sang**
le pouvoir
de soigner

ÉTABLISSEMENT FRANÇAIS DU SANG
20, avenue du Stade de France
93218 La Plaine Saint-Denis

www.efs.sante.fr — dondesang.efs.sante.fr