



ÉTABLISSEMENT FRANÇAIS DU SANG

20 avenue du Stade de France
93 218 LA PLAINE SAINT DENIS CEDEX

Recours aux prestations intellectuelles à l'Établissement Français du Sang **Rapport 2026 relatif aux années 2024 et 2025**

Article 179 I 32° de la loi n° 2019-1479 du 28 décembre 2019 de finances pour 2020
modifié par l'article 164 de la loi de finances pour 2023

Auteur du document : Direction des achats, de
l'immobilier et de la maintenance
EFS - SIEGE

Date de diffusion du rapport : 30/06/2026

1. Contexte réglementaire	3
1.1. Textes de références	3
1.2. Périmètre de l'encadrement du recours aux prestations intellectuelles	3
1.3. Publication d'un rapport annuel	3
2. Processus d'engagement et de suivi des prestations intellectuelles au sein de l'EFS	4
2.1. Une stratégie de mobilisation des ressources internes en première intention	4
Le recours à des cabinets de conseil par l'EFS répond à trois besoins principaux :	4
2.2. Modalités de contrôle	5
2.3. Dispositif de réduction des dépenses	5
2.4. Bonnes pratiques mises en œuvre pour le pilotage, la capitalisation et la sécurisation des prestations.	5
3. Dépenses de PI sur 2024 et 2025	6
3.1. Nature des données incluses dans les tableaux de synthèse	6
3.2. Résultats 2024/2025 sur la base des montants facturés en euros TTC	7
4. Annexes	9
4.1. Annexe 1 – nomenclature DAE des prestations intellectuelles	9
4.2. Annexe 2 - Détail des achats de PI sur 2024 et 2025 (fichier Excel distinct du rapport).	10

1. Contexte réglementaire

1.1. Textes de références ¹

La circulaire n°6329/SG du Premier ministre du 19 janvier 2022, précisée par la circulaire n°6391/SG du 7 février 2023 relative aux prestations intellectuelles informatiques, fixe une nouvelle politique pour le recours aux prestations intellectuelles par les administrations et les établissements publics de l'État.

Elle précise les conditions dans lesquelles il est possible de recourir à de telles prestations et fixe les conditions d'engagement et de suivi de ces prestations. L'objectif poursuivi est, d'une part, d'identifier et piloter le recours à ces prestations et, d'autre part, de privilégier le recours à des ressources internes lorsque cela est possible.

Une note, relative à l'encadrement du recours aux prestations intellectuelles par les établissements publics de l'État – recommandations pour la mise en œuvre de la circulaire du Premier ministre du 19 janvier 2022, a été diffusée le 29 avril 2025 et concerne les établissements publics de l'État, hors établissements publics de santé. Elle a pour objet de leur apporter des précisions sur l'application de la circulaire ci-dessus mentionnée. Elle adapte, pour ce périmètre, la note de la direction interministérielle de la transformation publique (DITP), de la direction du budget (DB) et de la direction des achats de l'Etat DAE), applicable aux services de l'État, diffusée le 6 mars 2024.

1.2. Périmètre de l'encadrement du recours aux prestations intellectuelles

La circulaire du 19 janvier 2022 s'applique à l'ensemble des prestations intellectuelles, dont la liste est rappelée en annexe 1 en reprenant la nomenclature des achats de l'État.

L'Etablissement Français du Sang dispose de sa propre nomenclature achats, et dès 2022, a transmis régulièrement les informations attendues sur ses achats à la DFAS (Direction des finances, des achats et des services au sein du Secrétariat général des ministères sociaux) sur cette base.

En 2025, l'EFS a récupéré auprès de la DAE le fichier de la correspondance entre la nomenclature européenne des CPV et la nomenclature achats de la DAE, pour vérifier la concordance avec celle de l'EFS, l'EFS ayant lui-même son propre fichier de correspondance entre sa nomenclature achats et les codes CPV.

Ainsi, l'EFS peut conclure que sa nomenclature achats est cohérente avec celle de la DAE.

Par ailleurs, la note d'avril 2025 relève que le périmètre de la circulaire de 2022 comprend à la fois les prestations intellectuelles concourant au soutien général de l'activité des établissements publics, et les prestations concourant directement à la réalisation de leurs missions.

1.3. Publication d'un rapport annuel

Conformément à l'article 179 I 32° de la loi n° 2019-1479 du 28 décembre 2019 de finances pour 2020 modifié par l'article 164 de la loi de finances pour 2023, les établissements publics de l'État dont les dépenses de fonctionnement constatées dans le compte financier au titre de l'avant-dernier exercice clos sont supérieures à 60 millions d'euros **publient annuellement un rapport présentant pour les deux exercices précédents**

- :
- la stratégie poursuivie en matière de recours au conseil extérieur ; les transferts de compétences réalisés à leur bénéfice ;
 - les mesures mises en œuvre pour développer et valoriser les compétences de conseil en interne ;
 - le montant des dépenses de conseil extérieur et la part de ces dépenses dans le total des dépenses de l'établissement ;
 - la liste des prestations de conseil réalisées à titre onéreux ou relevant du champ d'application de l'article 238 bis du code général des impôts.

¹ Textes en annexes au présent rapport

Le périmètre de ce rapport est limité à 8 segments d'achat :

- Conseil en communication ;
- Audit comptable et financier ;
- Conseil en stratégie et organisation ;
- Conseil en recrutement ;
- Conseil et expertise juridique ;
- Conseil et expertise en assurance ;
- Prestation de conseil métier ;
- Etude technique métier y compris recherche et développement.

Pour chacune de ces prestations, la liste indique l'objet résumé de la prestation, son montant, sa date de notification, sa période d'exécution et le prestataire. Ne sont pas prises en compte les prestations de conseil réalisées par des personnes publiques, ni les prestations induites par des contrôles réglementaires obligatoires ne pouvant être demandées qu'à des entreprises spécialisées.

Les établissements publient, sur leur site internet, au plus tard le 30 avril de chaque année au titre de l'année précédente, ce rapport dans un standard ouvert, aisément réutilisable et exploitable par un système d'information automatisé.

Par ailleurs, dans les établissements dont les dépenses de fonctionnement dépassent 60 M€, soumis à l'obligation de publication d'un rapport précité, les règles internes d'engagement et de suivi des prestations intellectuelles sont formalisées par le principal dirigeant exécutif dans un document de référence transmis aux ministères de tutelle ainsi qu'à l'autorité chargée du contrôle budgétaire ou du contrôle économique et financier si l'établissement y est soumis. Ce document peut également être transmis pour information au conseil d'administration.

L'EFS finalisera ce document de référence d'ici fin 2026.

2. Processus d'engagement et de suivi des prestations intellectuelles au sein de l'EFS

2.1. Une stratégie de mobilisation des ressources internes en première intention

Le recours à des cabinets de conseil par l'EFS répond à **trois besoins principaux** :

• Un recours obligatoire à des prestataires extérieurs pour certaines expertises

Pour certaines fonctions, l'EFS est tenu par les textes de recourir à des prestations de conseil réalisées par des personnes morales de droit privé.

Ce cas concerne en particulier :

- Le recours à des commissaires aux comptes, requis eu égard au niveau de chiffres d'affaires de l'Etablissement ;
- Les expertises diligentées à la demande des instances représentatives du personnel ;
- Les audits requis par le Cofrac pour les activités médico-techniques ;
- Le recours à des prestations juridiques notamment pour assurer la représentation de l'Etablissement pour les contentieux à ministère d'avocat obligatoire.

Ces deux premières dépenses sont précisées au chapitre 8.

• La nécessité de recourir à une expertise complémentaire et/ou spécifique à celles présentes en interne

L'EFS peut avoir besoin d'expertises techniques permettant un éclairage externe sur certains sujets, pour lesquels il ne serait pas utile ni pertinent d'internaliser la compétence au vu du caractère singulier ou temporaire du besoin.

Les évolutions technologiques, le fort développement du numérique ou la capacité à protéger et utiliser les données en sont un bon exemple : l'établissement dispose de nombreux collaborateurs spécialisés en système d'information, mais les évolutions sont très rapides dans ce domaine et certaines techniques ou

technologies très complexes nécessitent parfois des compléments d'expertise réalisés sous le contrôle des équipes de l'EFS qui conduisent les actions ou les projets et qui sont les donneurs d'ordre auprès des consultants.

L'EFS a pu ainsi avoir recours à des prestations techniques (prestations d'achat ou de maintenances des logiciels, assistance SI, réseau) ou de service RH (de type assessment ou conseil en recrutement).

• **Le besoin ponctuel en ressources supplémentaires**

Il peut être également nécessaire de bénéficier d'un appui extérieur pour amplifier notre capacité d'action. Ce choix d'un recours à une prestation extérieure permet aussi de concentrer nos personnels sur les activités cœur de métier.

En revanche, l'Etablissement s'attache à éviter le recours aux prestations de conseil pour tout ce qui a trait aux lignes stratégiques de l'Etablissement.

Les décisions ou actions majeures liées à la stratégie de l'établissement ces dernières années ont toujours été prises par la gouvernance de l'EFS sur la base d'analyses, de recherches et de propositions émanant de ses services et ses équipes opérationnelles. Ainsi, la préparation et la rédaction du COP 2025-2028 a été intégralement réalisée par les équipes de l'Etablissement, au même titre que cela avait été le cas pour les COP précédents.

2.2. Modalités de contrôle

L'EFS n'a pas mis en place un comité d'engagement en tant que tel, étant donné que différents éléments permettent de s'assurer de l'utilité et de l'utilisation des prestations sous-traitées :

- Le pilotage budgétaire, tant dans sa phase de construction que de suivi, interroge chaque année les prestations passées et futures au sein de l'Etablissement ;
- Les points trimestriels effectués dans les instances de gouvernance sur les projets majeurs de l'Etablissement interrogent l'avancée des sujets/projets et les éventuelles sous-traitance/prestations ;
- Les dispositifs de contrôle et d'audit interne mis en place au sein de l'Etablissement questionnent régulièrement nos achats et nos méthodes de travail ;
- Les instances de pilotage des projets mis en place au sein de l'EFS permettent de suivre pour chaque sujet l'avancée des travaux et les indicateurs de suivi / de résultats (COPROJ/COFIL). Ainsi lorsque la dépense est partie intégrante d'un projet identifié et instruit dans le cadre du processus de gestion des projets de l'EFS, la CAP (Cellule d'Appui à Projets), interne à l'EFS, trace la nécessité de recourir à une prestation intellectuelle ainsi que dans le bilan, le sujet du transfert des compétences, ou pas. Cette disposition est récente et a été proposée par la Direction des achats, de l'immobilier et de la maintenance, suite à l'instruction relative à la maîtrise des dépenses en prestations de conseil.

Enfin, depuis avril 2024, chaque dépense de prestation de conseil est soumise à la Direction générale déléguée de l'Etablissement avant préparation d'une procédure de marché public ou autorisation d'engagement (émission d'un bon de commande), selon le stade d'avancement de l'achat.

2.3. Dispositif de réduction des dépenses

A chaque préparation budgétaire, la nature des dépenses est questionnée, et lorsqu'il s'agit de prestations intellectuelles, le demandeur doit expliquer en quoi l'internalisation n'est pas envisageable.

2.4. Bonnes pratiques mises en œuvre pour le pilotage, la capitalisation et la sécurisation des prestations.

L'intervention des prestataires au service de l'EFS se fait dans le cadre contractuel, juridique et financier applicables aux établissements publics de l'Etat.

L'EFS fait appel à des cabinets de conseil par le biais de commandes publiques dans le respect du Code de la commande publique et des principes associés : liberté d'accès à la commande publique, égalité de traitement des candidats et transparence des procédures.

Le recours aux cabinets de conseil se fait soit par des marchés directement passés par l'établissement, soit en ayant recours à des solutions ponctuelles de marchés mutualisées par l'Etat, soit à des centrales d'achats publics dont le recours est permis à l'EFS, en particulier l'UGAP (Union des groupements d'achat public) et le RESAH (Réseau des acheteurs hospitaliers) qui mettent à disposition des acheteurs publics des prestations de conseil via des accords-cadres passés dans le respect du Code de la commande publique. Le reste est réalisé via des bons de commande sur devis.

L'EFS est particulièrement soucieux du respect de la déontologie et est soumis à des dispositions législatives spécifiques applicables en sa qualité d'opérateur de santé publique. Dans ce cadre, il a mis en place un dispositif de prévention des conflits d'intérêts pour les salariés soumis à obligation de déclaration publique d'intérêts, applicable aux achats publics et donc sur ce segment particulier d'achat.

Il peut également être rappelé que, lors du paiement de la commande, conformément aux règles de comptabilité publique, une vérification du service fait est demandée aux équipes EFS ayant bénéficié d'une prestation. Ce mécanisme permet de vérifier que les actions assurées par les cabinets de conseil mandatés sont conformes aux besoins de l'EFS.

Les achats de prestations réalisés par l'EFS auprès de consultants comportent toujours des clauses en termes de délais, de livrables, de respect de la déontologie, de confidentialité, de propriété intellectuelle et de protection des données. Le respect de ces différentes règles conditionne le service fait qui est établi, et la facture est réglée conformément aux exigences de la comptabilité publique.

3. Dépenses de PI sur 2024 et 2025

3.1. Nature des données incluses dans les tableaux de synthèse

Lorsque l'EFS paramètre ses données d'achats dans son ERP, elle s'appuie sur deux « objets SAP » : le contrat SAP, qui traduit le marché public notifié, y compris parfois pour des achats de moins de 40k€HT², ou la commande SAP (pour les achats de moins de 40k€HT non cadré par un marché public formalisé).

Dns le cadre des contrats SAP, on constate parfois le recours à des commandes dites ouvertes, à hauteur au maximum des budgets alloués. Cela n'implique pas que la totalité du montant engagé va effectivement faire l'objet d'une facturation. Dans ce cas de figure, la commande n'est pas transmise au fournisseur ; seul le numéro de la commande est donné pour que les factures puissent être transmises via CHORUS PRO.

Les 8 segments d'achats (qui sont par ailleurs les familles d'achat de la DAE) inclus dans le rapport sont :

- Audit comptable et financier
- Conseil en communication
- Conseil en recrutement
- Conseil en stratégie et organisation
- Conseil et expertise en assurance
- Conseil et expertise juridique
- Prestation de conseil métier
- Etude technique métier yc recherche et développement

L'analyse se fait sur les codes CPV rattachés à chaque segment d'achat via la table de correspondance CPV – Nomenclature GM DAE.

Pour le reporting, nous avons utilisé la table de correspondance CPV – Nomenclature GM DAE.

Nous avons interrogé dans SAP les codes CPV présents dans les entêtes de contrat.

Cependant, tous les codes CPV proposés dans la table de correspondance DAE n'ont pas été repris pour les segments suivants, car cela relevait pour nous de la prestation de service plutôt que de la prestation intellectuelle :

- Conseil en communication : non compris les marchés street marketing
- Conseil en recrutement : non compris la formation
- Conseil et expertise en assurance : non compris les contrats d'assurance

² Premier seuil de mise en concurrence applicable en 2024 et 2025

3.2. Résultats 2024/2025 sur la base des montants facturés en euros TTC

en euros TTC	Montants facturés			
	2024 - CONTRATS + COMMANDES	2025 - CONTRATS + COMMANDES	Evolution en montant 2025/2024	Evolution en % 2025/2024
Audit comptable et financier	18 656,11	-	18 656,11	100,00
Conseil en communication	206 497,37	195 510,00	10 987,37	5,32
Conseil en recrutement	477 323,99	281 888,75	195 435,24	40,94
Conseil en stratégie et organisation	1 116 222,20	694 910,93	421 311,28	37,74
Conseil et expertise en assurance	37 314,42	12 960,00	24 354,42	65,27
Conseil et expertise juridique	913 592,01	707 508,82	206 083,18	22,56
Conseil et expertise métier	26 162,09	-	26 162,09	100,00
Etude technique métier yc recherche et développement	115 367,10	28 440,00	86 927,10	75,35
Audit et conseil stratégie SI	459 222,63	322 628,21	136 594,43	29,74
Conseil urbanisation SI	129 604,32	257 721,90	128 117,58	98,85
Expertises techniques SI	1 899 138,03	2 047 162,15	148 024,12	7,79
Forfait de développement	2 904 269,81	2 015 106,26	889 163,55	30,62
Support utilisateurs (hotline, helpdesk)	-	191 722,75	191 722,75	
TOTAL	8 303 370,08	6 755 559,77	1 547 810,31	
Evolution N/N-1	-	1 547 810,31	-19%	

Remarque :

Dans le rapport publié en 2025, le montant total facturé pour l'année 2024 ressortait à 8 177 639 euros TTC. Les travaux sur les dépenses de PI et PII pour 2025 ont conduit à :

- Expertises techniques : Retirer pour 2024 les dépenses relatives à un marché local de l'EFS IDFR qui était de la maintenance et non de la prestation intellectuelle pour 143 k€ (problème de choix de la famille homogène de la nomenclature EFS) ;
- Conseil en urbanisation SI : Ajout en 2024 de prestations intellectuelles qui relevaient de la PI (développement) incluses dans un contrat d'infogérance, et traitement à l'identique pour 2025.

Les données de synthèse permettent d'illustrer l'effort constant porté par l'EFS pour la maîtrise des dépenses de PI et PII entre 2024 et 2025 : avec la diminution de la dépense de 19% entre 2024 et 2025, à hauteur de 1 548 k€ TTC, et une dépense qui s'établit à 6.8 millions d'euros TTC (sur un budget global de dépense d'achats de 384 518 keuros HT proratés.)

Parmi les postes de recours aux PII pour lesquels **des augmentations sont observées entre 2024 et 2025**, on peut noter les facteurs suivants :

- **Le conseil en urbanisation SI** – 258 k€, en hausse de 128 k€ TTC

Le marché d'infogérance en 2025 a inclus davantage d'achat de prestations intellectuelles par rapport à 2024, du type ingénierie du poste de travail (x2) et chefferie de projet pour 60k€.

- **Les expertises techniques SI** - 2.4M€, en hausse de 148 k€ TTC

Les dépenses auprès de CODILOG et ARINSO (expertise dans le domaine SAP, ERP de gestion de l'EFS), ont diminué de 484 k€ ; de nouvelles dépenses sont apparues sur le prestataire KLEE CONSEIL ET INTEGRATION, LINE UP et COEXYA pour des prestations de conseils et d'expertise pour la gestion et l'adaptation de nos outils digitaux nécessaire au marketing donneurs (de l'ordre de 437 K€), et auprès de l'UGAP pour de l'AMOA SI (de l'ordre de 180k€).

Parmi les postes de recours aux PI et PII pour lesquels des baisses sont observées entre 2024 et 2025, on peut noter notamment :

- **Les conseils en stratégie et organisation** : 694k€, en baisse de 37.7%

L'Etablissement s'attache à réaliser exclusivement en interne les réflexions structurantes sur sa stratégie (COP par exemple) ou son organisation.

Entre 2024 et 2025, le budget consacré à l'accompagnement du programme Innovadon a baissé de 362k€ (212k€ en 2025 vs 573k€ en 2024). Cette diminution significative correspond à la fin du programme Innovadon, initié en 2018 et ayant permis à l'EFS de développer son approche par l'expérience donneur et la digitalisation (site internet, application mobile, CRM...).

En 2025, le budget correspond à l'accompagnement de la société ACEMIS CONSEIL qui a conçu des dispositifs et contenus d'intelligence collective permettant à l'Etablissement de déployer des ateliers à destination des équipes de l'EFS et des associations bénévoles pour les aider à sensibiliser au don de plasma.

- **Les conseils en communication** : 195 k€ TTC en 2025, en baisse de 5%

Cette prestation auprès de l'agence BASTILLE a pour objet la promotion du don réalisée par l'EFS afin de répondre aux enjeux d'autosuffisance en Concentrés de Globules Rouges et à l'ambition plasma. Mission fixée à l'EFS par l'art. L. 1222-1, 2°, CSP. Au sein de ce montant, la majeure partie des dépenses correspond à de la création pure de spots radio ou de spots TV destinées à être utilisées lors des campagnes de sensibilisation grand public engageant la population à donner son sang. Les droits d'auteurs sont également pris en compte.

Par ailleurs, l'EFS doit faire face à des dépenses obligatoires :

en euros TTC	Montants facturés	
	2024	2025
Tableau EFS		
Commissariat aux comptes - Audit comptable et financier	255 157,53	226 760,90
Assistance, expertise CSE - Conseil en stratégie et organisation	350 560,94	393 886,82
TOTAL	605 718,46	620 647,72
	2,5%	

4. Annexes

4.1. Annexe 1 – nomenclature DAE des prestations intellectuelles

Annexe 1 : périmètre des prestations intellectuelles (ventilation retenue dans la nomenclature des achats de l'Etat)
Libellé
Prestations de sécurité télécommunications
Audit et conseil en stratégie SI
Conseil en urbanisation
Expertises techniques
Conseil qualité et méthode
Étude projet applicatif
Forfait de développement
Hébergement informatique dont celui en nuage
Prestation de numérisation (tout type)
Tierce maintenance applicative (TMA)
Tierce recette applicative (TRA)
Forfait services d'un projet applicatif (ingénierie de projet)
Autre maintenance informatique (hors TMA)
Prestation d'installation matériel
Supervision exploitation serveurs
Support utilisateurs (hotline, helpdesk)
Tierce maintenance matériel
Prestation d'assistance à maîtrise d'ouvrage (AMOA)
Prestation de maîtrise d'œuvre (MOE)
Étude préalable, audit, expertises liées aux travaux
Création et conception de supports de communication
Conseil en communication
Agence de communication et publicité
Audit comptable et financier
Conseil en stratégie et organisation
Conseil en recrutement
Prestation de reconversion, retour à l'emploi
Certification, label qualité
Prestation de conseil métier
Enquête et analyse d'opinion
Étude à caractère général
Enquête et étude d'utilité publique
Secrétariat sténotype
Services de traduction, interprète
Etude technique métier yc recherche et développement
Formation informatique (yc bureautique)
Formation linguistique
Formation HSCT
Formation permis (tous véhicules)
Autres formations technique / métier
Formation aux ressources humaines et valeurs de la République
Formation au management
Formation à la communication

4.2. **Annexe 2 - Détail des achats de PI sur 2024 et 2025** (fichier Excel distinct du rapport).

TABLEAU DES COMMANDES DE PRESTATIONS INTELLECTUELLES ET PRESTATIONS INTELLECTUELLES INFORMATIQUES EN 2025

N.B. Liste déroulante pour les rubriques suivantes : Opérateur / Programme budgétaire / Typologie de prestation

Opérateur : EFS
 Contact (Nom et fonction) : Emmanuelle POUPARD
 Autre programme : service public de la transfusion sanguine

Typologie de prestation	Commande ou contrat	Número contrat / Commande	Objet de la prestation	Famille	Montant en euros TTC (en engagements)	Montant commandé contre-proraté	Montant en euros TTC (facturés)	Montant facturé contre-proraté	Prestataire	Période de la prestation
Audit comptable et financier	Contrat	4600009451	PRESTATIONS DE COMMISSARIAT AUX COMPTES POUR L'ETABLISSEMENT FRANCAIS DU SANG	B08.01	21,919 €	21,261 €	21,919 €	21,261 €	KPMG	01/01/2025 - 15/05/2025
Audit comptable et financier	Contrat	4600010365	PRESTATIONS DE COMMISSARIAT AUX COMPTES POUR L'ETABLISSEMENT FRANCAIS DU SANG	B08.01	5,279 €	5,121 €	5,279 €	5,121 €	KPMG	01/01/2025 - 15/05/2025
Audit comptable et financier	Contrat	4600011286	PRESTATIONS DE COMMISSARIAT AUX COMPTES POUR L'ETABLISSEMENT FRANCAIS DU SANG	B08.01	108,653 €	105,993 €	108,728 €	105,466 €	DELOITTE & ASSOCIES	01/04/2025 - 31/12/2025
Audit comptable et financier	Contrat	4600011287	PRESTATIONS DE COMMISSARIAT AUX COMPTES POUR L'ETABLISSEMENT FRANCAIS DU SANG	B08.01	137,588 €	133,461 €	90,835 €	88,110 €	KPMG	01/04/2025 - 31/12/2026
Total Audit comptable et financier					273,439 €		226,761 €			
Conseil en communication	Contrat	4600011234	AGENCE DE COMMUNICATION GLOBALE 360°	B12.00	195,510 €	189,644,70 €	195,510 €	189,644,70 €	BASTILLE	22/02/2025 - 31/12/2025
Total Conseil en communication					195,510 €		195,510 €			
Conseil en recrutement	Contrat	4600010180	INTERIM	B10.00	1,080 €	1,047,60 €	1,080 €	1,047,60 €	ADECCO MEDICAL	01/01/2025 - 30/11/2025
Conseil en recrutement	Contrat	4600010171	INTERIM	B10.00	8,760 €	8,497,20 €	8,760 €	8,497,20 €	GI SERVICES FRANCE	01/01/2025 - 30/11/2025
Conseil en recrutement	Contrat	4600010507	PRESTATIONS D'ASSESSMENTS	B10.00	50,147 €	48,642,28 €	21,492 €	20,847,24 €	LHM / ALTEIDA	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501863627	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	21,600 €	20,952,00 €	19,954 €	19,354,99 €	COOPER CONSULTANTS	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501844204	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	20,330 €	19,720,46 €	20,330 €	19,720,46 €	CONCRETO SERVICES	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501857789	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	15,129 €	14,675,61 €	15,129 €	14,675,61 €	COOPER CONSULTANTS	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501873106	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	15,120 €	14,666,40 €	0 €	0,00 €	COOPER CONSULTANTS	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501851486	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	2,388 €	2,316,36 €	2,388 €	2,316,36 €	BADENOCH & CLARK	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501851491	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	2,388 €	2,316,36 €	2,388 €	2,316,36 €	BADENOCH & CLARK	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501851493	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	17,346 €	16,825,62 €	17,346 €	16,825,62 €	BADENOCH & CLARK	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501859099	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	5,760 €	5,587,20 €	5,760 €	5,587,20 €	BT CONSULTANTS	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501852650	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	9,720 €	9,428,40 €	9,720 €	9,428,40 €	COOPER CONSULTANTS	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501852650	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	11,556 €	11,209,32 €	11,556 €	11,209,32 €	COOPER CONSULTANTS	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501823567	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	5,760 €	5,587,20 €	5,760 €	5,587,20 €	GENIUS TALENT	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501825403	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	5,760 €	5,587,20 €	5,760 €	5,587,20 €	GENIUS TALENT	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501834647	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	15,060 €	14,608,20 €	14,400 €	13,968,00 €	GENIUS TALENT	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501847454	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	5,640 €	5,470,80 €	0 €	0,00 €	GENIUS TALENT	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501868378	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	5,760 €	5,587,20 €	5,760 €	5,587,20 €	GENIUS TALENT	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501870721	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	5,760 €	5,587,20 €	5,760 €	5,587,20 €	GENIUS TALENT	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501872318	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	6,000 €	5,820,00 €	6,000 €	5,820,00 €	GENIUS TALENT	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501877921	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	5,760 €	5,587,20 €	5,760 €	5,587,20 €	GENIUS TALENT	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501859101	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	13,140 €	12,745,80 €	8,760 €	8,497,20 €	JOUR J RECRUTEMENT	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501868382	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	4,380 €	4,248,60 €	4,380 €	4,248,60 €	JOUR J RECRUTEMENT	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501823993	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	6,050 €	5,868,89 €	6,048 €	5,866,56 €	LINKING TALENTS RECRUTEMENT	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501823993	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	5,953 €	5,773,44 €	5,952 €	5,773,44 €	LINKING TALENTS RECRUTEMENT	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501827316	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	10,451 €	10,137,28 €	10,450 €	10,136,67 €	LINKING TALENTS RECRUTEMENT	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501832287	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	10,560 €	10,245,20 €	10,560 €	10,245,20 €	LINKING TALENTS RECRUTEMENT	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501862439	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	6,912 €	6,704,64 €	6,912 €	6,704,64 €	LINKING TALENTS RECRUTEMENT	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501865881	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	10,176 €	9,870,72 €	10,176 €	9,870,72 €	LINKING TALENTS RECRUTEMENT	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501868384	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	5,824 €	5,648,85 €	5,824 €	5,648,85 €	LINKING TALENTS RECRUTEMENT	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501871622	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	5,824 €	5,648,85 €	5,824 €	5,648,85 €	LINKING TALENTS RECRUTEMENT	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501873265	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	6,912 €	6,704,64 €	7,560 €	7,333,20 €	LINKING TALENTS RECRUTEMENT	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501859045	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	6,480 €	6,285,60 €	6,480 €	6,285,60 €	MAIKI	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501826402	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	1,260 €	1,222,20 €	1,260 €	1,222,20 €	SYNERGIE CARE	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501854991	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	6,000 €	5,820,00 €	6,000 €	5,820,00 €	SELECT TT	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en recrutement	Commande	4501873992	PRESTATIONS RECRUTEMENT ET ACCOMPAGNEMENT (HORS FRAIS D'ABONNEMENT)	B10.00	600 €	582,00 €	600 €	582,00 €	SELECT TT	01/01/2025 - 31/12/2025
Total Conseil en recrutement					337,346 €		281,889 €			
Conseil en stratégie et organisation	Contrat	4600010064	ACCOMPAGNEMENT AU PILOTAGE ET A LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME INNOVADON	B10.01	253,527 €	245,921,60 €	218,267 €	211,718,80 €	ACEMIS CONSEIL	15/09/2025 - 31/12/2025
Conseil en stratégie et organisation	Contrat	4600010125	COACHING ET ACCOMPAGNEMENT MANAGERIAL POUR LA PREVENTION DES RPS.	B10.01	146,939 €	142,531,20 €	122,480 €	118,805,40 €	AXIS MUNDI	12/09/2025 - 31/12/2025
Conseil en stratégie et organisation	Contrat	4600010137	ACCORD CADRE CONSEIL	B10.01	8,400 €	8,148,00 €	8,400 €	8,148,00 €	ERNST & YOUNG ADVISORY	14/09/2025 - 31/12/2025
Conseil en stratégie et organisation	Contrat	4600010138	ACCORD CADRE CONSEIL	B10.01	57,600 €	55,872,00 €	57,600 €	55,872,00 €	ALCIMED	14/09/2025 - 31/12/2025
Conseil en stratégie et organisation	Contrat	4600011038	ACCOMPAGNEMENT A LA REVISION DES CLASSIFICATIONS DES EMPLOIS ET REMUNERATIONS	B10.01	283,707 €	275,195,45 €	213,780 €	207,366,60 €	ARTHUR HUNT CONSULTING SANTE	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en stratégie et organisation	Contrat	100000987	MISSIONS ASSISTANCE CSEC 2025	B10.01	231,875 €	224,918,55 €	231,875 €	224,918,55 €	SYNCEA	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en stratégie et organisation	Contrat	100000999	EXPERTISE CSEC DE LEFS PROJET RELOCALISATION DE LEFS REACTIFS DU SITE DE NANTES SUR LE SITE	B10.01	25,943 €	25,164,68 €	25,344 €	24,583,68 €	SYNCEA EXPERTISES	19/05/2025 - 30/09/2025
Conseil en stratégie et organisation	Contrat	100001004	AMDA PILOTAGE ET ACCOMPAGNEMENT DU PROJET DE PARTENARIAT EFS/QUIDEL ORTHO POUR LA	B10.01	51,572 €	50,024,65 €	51,572 €	50,024,65 €	GIP RESAH IDF	28/08/2025 - 31/12/2025
Conseil en stratégie et organisation	Contrat	100001019	PROJET OPTIMISATION DE LA FONCTION JURIDIQUE	B10.01	40,125 €	38,921,19 €	0 €	0,00 €	GIP RESAH IDF	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en stratégie et organisation	Commande	4501858747	ORGANISATION DES SERVICES (DÉMARCHE QUALITÉ, AUDIT, CONSEIL, CONTRÔLE DE GESTION)	B10.01	20,400 €	19,788,00 €	17,850 €	17,314,50 €	LINEUP 7	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en stratégie et organisation	Commande	4501876998	ORGANISATION DES SERVICES (DÉMARCHE QUALITÉ, AUDIT, CONSEIL, CONTRÔLE DE GESTION)	B10.01	20,928 €	20,300,16 €	20,928 €	20,300,16 €	SYNCEA EXPERTISES	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en stratégie et organisation	Commande	4501852674	ORGANISATION DES SERVICES (DÉMARCHE QUALITÉ, AUDIT, CONSEIL, CONTRÔLE DE GESTION)	B10.01	79,200 €	76,824,00 €	79,200 €	76,824,00 €	SYNDEX	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en stratégie et organisation	Commande	4501860655	ORGANISATION DES SERVICES (DÉMARCHE QUALITÉ, AUDIT, CONSEIL, CONTRÔLE DE GESTION)	B10.01	36,540 €	35,443,80 €	36,540 €	35,443,80 €	AXIUM SOLUTION	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil en stratégie et organisation	Commande	4501820494	ORGANISATION DES SERVICES (DÉMARCHE QUALITÉ, AUDIT, CONSEIL, CONTRÔLE DE GESTION)	B10.01	4,639 €	4,500,00 €	4,963 €	4,813,65 €	ARRIVE LAURENT	01/01/2025 - 31/12/2025
Total Conseil en stratégie et organisation					1,261,395 €		1,089,798 €			
Conseil et expertise en assurance	Contrat	4700003688	ASSISTANCE A MATHRESE D'OUVRAGE POUR LA PASSATION DU MARCHÉ RELATIF AUX CONTRATS COLLE	B05.07	39,794 €	38,600,00 €	12,960 €	12,571,20 €	RISKEO CONSEIL ET SERVICES	05/06/2025 - 31/12/2025
Total Conseil et expertise en assurance					39,794 €		12,960 €			
Conseil et expertise juridique	Contrat	100000809	SERVICES JURIDIQUES DE REPRESENTATION EN JUSTICE ET CONSEILS JURIDIQUES ASSOCIES DANS	C00.00	42,120 €	40,856,33 €	42,120 €	40,856,33 €	FIDAL	01/01/2025 - 06/12/2025
Conseil et expertise juridique	Contrat	1000002025	PRESTATIONS DE CONSEIL ET DE REPRESENTATION JURIDIQUE : SERVICES JURIDIQUES DE CONSULTA	C00.00	5,758 €	5,584,80 €	4,320 €	4,190,40 €	CABINET PALMIER ET ASSOCIES AARPI	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Contrat	1000002026	PRESTATIONS DE CONSEIL ET DE REPRESENTATION JURIDIQUE : SERVICES JURIDIQUES DE CONSULTA	C00.00	2,289 €	2,220,33 €	2,289 €	2,220,33 €	CENTAURE AVOCATS	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Contrat	1000002028	PRESTATIONS DE CONSEIL ET DE REPRESENTATION JURIDIQUE : PRESTATIONS DE CONSEILS JURIDIQUE	C00.00	22,140 €	21,475,81 €	22,140 €	21,475,81 €	LOYER & ABELLO	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Contrat	1800002513	PRESTATIONS DE CONSEILS JURIDIQUES ET DE REPRESENTATION EN JUSTICE POUR LEFS HFNO	C00.00	93,439 €	90,636,00 €	0 €	0,00 €	DM AVOCATS	12/06/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501860499	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES EN DROIT SOCIAL	C00.00	560 €	543,20 €	560 €	543,20 €	HOUARI ET ASSOCIES	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501838071	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES EN DROIT SOCIAL	C00.00	10,490 €	10,375,29 €	10,490 €	10,375,29 €	SOLICIAL AVOCATS	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501838077	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES EN DROIT SOCIAL	C00.00	2,862 €	2,776,12 €	2,862 €	2,776,12 €	SOLICIAL AVOCATS	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501842565	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES EN DROIT SOCIAL	C00.00	1,379 €	1,337,63 €	1,379 €	1,337,63 €	SOLICIAL AVOCATS	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	45018								

Conseil et expertise juridique	Commande	4501870775	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES EN DROIT DES BREVETS	C09.00	1,847 €	1,791.40 €	1,847 €	1,791.40 €	ALEXANDRE LEVILLAIN	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501870776	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES EN DROIT DES BREVETS	C09.00	7,387 €	7,165.58 €	7,387 €	7,165.58 €	ALEXANDRE LEVILLAIN	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501825851	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES EN DROIT DES BREVETS	C09.00	30,000 €	29,100.00 €	9,826 €	9,530.95 €	CABINET BEAU DE LOMENIE	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501825708	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES EN DROIT DES BREVETS	C09.00	235,408 €	228,345.60 €	237,596 €	230,468.45 €	CABINET BECKER & ASSOCIES	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501823894	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES EN DROIT DES BREVETS	C09.00	12,000 €	11,640.00 €	1,944 €	1,885.68 €	CABINET CHALLOT	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501825805	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES EN DROIT DES BREVETS	C09.00	194,520 €	188,684.40 €	194,423 €	188,589.97 €	CABINET LAVOIX	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501822889	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES EN DROIT DES BREVETS	C09.00	33,464 €	32,460.00 €	16,717 €	16,215.68 €	CASALONGA	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501833069	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES EN DROIT DES BREVETS	C09.00	30,675 €	29,642.50 €	30,559 €	29,642.55 €	GEVERS & ORES	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501825850	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES EN DROIT DES BREVETS	C09.00	30,000 €	29,100.00 €	0 €	0.00 €	HIRSCH & ASSOCIES	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501832407	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES EN DROIT DES BREVETS	C09.00	72,000 €	69,840.00 €	32,149 €	31,184.81 €	NOVAGRAA TECHNOLOGIES	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Contrat	4700003652	CONVENTION HONORAIRE CONSEIL ASSISTANCE ET REPRESENTATION JURIDIQUE DOSSIER FRESENIUS	C00.14	2,550 €	2,473.50 €	2,550 €	2,473.50 €	HOUDART ET ASSOCIES	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501831380	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES AUTRES	C00.14	5,880 €	5,703.60 €	5,880 €	5,703.60 €	FIDERE AVOCATS	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501833476	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES AUTRES	C00.14	5,040 €	4,888.80 €	5,040 €	4,888.80 €	FIDERE AVOCATS	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501852894	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES AUTRES	C00.14	2,700 €	2,619.00 €	2,700 €	2,619.00 €	FIDERE AVOCATS	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501855532	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES AUTRES	C00.14	720 €	698.40 €	720 €	698.40 €	FIDERE AVOCATS	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501864480	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES AUTRES	C00.14	900 €	873.00 €	900 €	873.00 €	FIDERE AVOCATS	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501871866	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES AUTRES	C00.14	12,180 €	11,814.60 €	12,180 €	11,814.60 €	FIDERE AVOCATS	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501873887	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES AUTRES	C00.14	2,879 €	2,792.21 €	2,879 €	2,792.21 €	FIDERE AVOCATS	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501821260	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES AUTRES	C00.14	324 €	314.28 €	324 €	314.28 €	SUTRA ET ASSOCIES	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501839145	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES AUTRES	C00.14	2,489 €	2,413.85 €	2,489 €	2,413.85 €	SUTRA ET ASSOCIES	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501840991	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES AUTRES	C00.14	4,805 €	4,660.37 €	4,805 €	4,660.37 €	SUTRA ET ASSOCIES	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501850893	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES AUTRES	C00.14	1,488 €	1,443.36 €	1,488 €	1,443.36 €	SUTRA ET ASSOCIES	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501852309	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES AUTRES	C00.14	2,387 €	2,314.91 €	2,387 €	2,314.91 €	SUTRA ET ASSOCIES	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501852745	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES AUTRES	C00.14	632 €	612.56 €	632 €	612.56 €	SUTRA ET ASSOCIES	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501864280	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES AUTRES	C00.14	1,032 €	1,001.04 €	1,032 €	1,001.04 €	SUTRA ET ASSOCIES	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501871063	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES AUTRES	C00.14	1,032 €	1,001.04 €	1,032 €	1,001.04 €	SUTRA ET ASSOCIES	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501871460	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES AUTRES	C00.14	1,880 €	1,823.12 €	1,880 €	1,823.12 €	SUTRA ET ASSOCIES	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501874407	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES AUTRES	C00.14	597 €	579.09 €	597 €	579.09 €	SUTRA ET ASSOCIES	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil et expertise juridique	Commande	4501873944	SERVICES DE CONSEILS JURIDIQUES AUTRES	C00.14	1,701 €	1,649.97 €	1,701 €	1,649.97 €	SUTRA ET ASSOCIES	01/01/2025 - 31/12/2025
Total Conseil et expertise juridique					993,952 €	970,599 €				
Etude technique métier yc recherche et développement	Contrat	4700003600	REALISATION D'ENQUETES DE CLIMAT SOCIAL ET DES RISQUES PSYCHO-SOCIAUX 2025	B09.00	27,720 €	26,888.40 €	27,720 €	26,888.40 €	GROUPE OBEA	01/01/2025 - 31/12/2025
Etude technique métier yc recherche et développement	Commande	4501838055	ENQUETES, SONDAGES, ETUDES	B09.00	720 €	698.40 €	720 €	698.40 €	BVA	01/01/2025 - 31/12/2025
Total Etude technique métier yc recherche et développement					28,440 €	27,586.80 €	28,440 €	27,586.80 €		
Audit et conseil stratégie SI	Contrat	4600011290	EXPERTISES, ETUDES, ASSISTANCE A MAITRISE D'OUVRAGE ET PRESTATIONS TECHNIQUES D'ASSISTANCE	B06.00	23,514 €	22,808.58 €	23,514 €	22,808.58 €	CGI FRANCE	01/01/2025 - 31/12/2025
Audit et conseil stratégie SI	Contrat	4700003234	FOURNITURE ET INSTALLATION DE COMPOSANTS D'INTEROPERABILITE ENOVACOM ET REALISATION	B06.02	309,802 €	300,508.06 €	299,114 €	290,140.78 €	ENOVACOM	01/01/2025 - 17/11/2025
Total Audit et conseil stratégie SI					333,316 €	323,316.64 €	322,628 €	312,949.36 €		
Conseil urbanisation SI	Contrat	4600010337	SERVICES D'ACCOMPAGNEMENT OPERATIONNEL, DE CONSEIL ET D'AUDIT TECHNIQUE EN TELECOM	B04.04	4,792 €	4,648.00 €	0 €	0.00 €	SRC SOLUTION	01/01/2025 - 24/10/2025
Conseil urbanisation SI	Contrat	4600010158	INFOSERANCE BUREAUTIQUE	B06.02	243,110 €	235,816.40 €	243,322 €	236,022.24 €	SPIE ICS	01/01/2025 - 31/12/2025
Conseil urbanisation SI	Contrat	1100001957	PRESTATION INFRASTRUCTURE SYSTEME EFS PACA 2025	B06.02	14,400 €	13,968.00 €	14,400 €	13,968.00 €	ROSSO CONSEIL	04/02/2025 - 31/12/2025
Total Conseil urbanisation SI					262,301 €	254,792.40 €	257,722 €	250,010.24 €		
Expertises techniques SI	Contrat	4600011225	ASSISTANCE A LA MAITRISE D'OUVRAGE INFORMATIQUE (AMOA)	B06.01	385,537 €	373,971.15 €	159,697 €	154,906.31 €	UGAP	01/01/2025 - 31/12/2025
Expertises techniques SI	Contrat	4600011299	AMOA SAP	B06.01	1,177,129 €	1,141,814.73 €	84,802 €	82,257.58 €	GIP RESAH IDF	05/05/2025 - 31/12/2025
Expertises techniques SI	Contrat	4600011425	ACCOMPAGNEMENT DEPLOIEMENT COFFRE FORT ELECTRONIQUE ET LICENCES, NEOCASE	B06.01	160,006 €	155,205.69 €	19,923 €	19,324.91 €	UGAP	01/01/2025 - 31/12/2025
Expertises techniques SI	Commande	4501852953	ASSISTANCE A MAITRISE D'OUVRAGE	B06.01	8,400 €	8,148.00 €	8,400 €	8,148.00 €	ROSSO CONSEIL	01/01/2025 - 31/12/2025
Expertises techniques SI	Contrat	4700003390	PRESTATIONS D'EXPERTISE DANS LE DOMAINE SAP	B06.02	55,115 €	53,461.30 €	42,185 €	40,919.26 €	ARINSO FRANCE	01/01/2025 - 31/12/2025
Expertises techniques SI	Contrat	4700003393	PRESTATIONS D'EXPERTISE DANS LE DOMAINE SAP	B06.02	967,044 €	938,033.08 €	813,464 €	789,060.01 €	COOLOSO ELIANCE	01/01/2025 - 31/12/2025
Expertises techniques SI	Contrat	4700003712	PRESTATIONS D'EXPERTISE PAIE DRHN	B06.02	173,228 €	168,031.28 €	173,526 €	168,320.48 €	ARINSO FRANCE	01/01/2025 - 30/09/2025
Expertises techniques SI	Contrat	4700003694	PRESTATIONS D'EXPERTISE DANS LE DOMAINE SAP - PAIE & DSN	B06.02	87,572 €	84,944.63 €	85,582 €	83,014.93 €	ARINSO FRANCE	30/06/2025 - 31/12/2025
Expertises techniques SI	Contrat	4600011421	PRESTATION(S) DE CONSEIL ET D'EXPERTISE - GESTION DES RENDEZ-VOUS DONNEURS	B06.02	167,124 €	162,110.28 €	167,124 €	162,110.28 €	KLEE CONSEIL & INTEGRATION	18/09/2025 - 31/12/2025
Expertises techniques SI	Contrat	4600011422	PRESTATION(S) DE CONSEIL ET D'EXPERTISE - GESTION DES BASES DE DONNEES DONNEURS ET OUTILS	B06.02	94,780 €	91,936.79 €	94,780 €	91,936.79 €	COEYVA	18/09/2025 - 31/12/2025
Expertises techniques SI	Contrat	4600011423	PRESTATION(S) DE CONSEIL ET D'EXPERTISE - MARKETING DIGITAL	B06.02	80,808 €	78,383.76 €	80,808 €	78,383.76 €	KLEE CONSEIL & INTEGRATION	18/09/2025 - 31/12/2025
Expertises techniques SI	Contrat	4600011429	PRESTATION(S) DE CONSEIL ET D'EXPERTISE - RECETTE ET AUDIT	B06.02	27,888 €	27,051.36 €	27,888 €	27,051.36 €	NIJI	18/09/2025 - 31/12/2025
Expertises techniques SI	Contrat	4600011430	PRESTATION(S) DE CONSEIL ET D'EXPERTISE - APPLICATION MOBILE	B06.02	57,719 €	55,987.80 €	39,930 €	38,732.10 €	KLEE CONSEIL & INTEGRATION	18/09/2025 - 31/12/2025
Expertises techniques SI	Contrat	4600011431	PRESTATION(S) DE CONSEIL ET D'EXPERTISE - MARKETING AUTOMATION	B06.02	54,360 €	52,729.20 €	54,360 €	52,729.20 €	LINEUP 7	18/09/2025 - 31/12/2025
Expertises techniques SI	Contrat	4600010904	PRESTATION D'INGENIERIE DEVOPS POUR PROJET BNPI	B06.05	186,919 €	181,310.44 €	183,353 €	177,852.52 €	GIP RESAH IDF	01/01/2025 - 31/12/2025
Expertises techniques SI	Commande	4501865565	TRAITEMENTS INFORMATIQUES	B06.05	11,340 €	10,999.80 €	11,340 €	10,999.80 €	CGI FRANCE	01/01/2025 - 31/12/2025
Total Expertises techniques SI					3,694,968 €	3,584,116.64 €	2,047,162 €	1,954,116.64 €		
Forfait de développement	Contrat	2300001670	ASSISTANCE A MAITRISE D'OUVRAGE DANS LE CADRE DU DEPLOIEMENT D'UNE SOLUTION DE SECURITE	B06.02	7,020 €	6,809.40 €	7,020 €	6,809.40 €	SYNERGIE CONSEIL TECHNOLOGIE / SCT	01/01/2025 - 30/06/2025
Forfait de développement	Contrat	4600011098	VALORISATION DES DONNEES - INFORMATIQUE DECISIONNELLE (« BUSINESS INTELLIGENCE »)	B06.02	390,718 €	378,996.28 €	270,924 €	262,796.28 €	SEENOVATE	01/01/2025 - 31/12/2025
Forfait de développement	Contrat	4600009880	PRESTATIONS DE SERVICES INFORMATIQUES SUR APPLICATIONS TRANSVERSES	B06.16	1,232,008 €	1,195,047.66 €	1,232,008 €	1,195,047.65 €	COEYVA	01/01/2025 - 05/05/2025
Forfait de développement	Contrat	4600010861	PRESTATIONS D'EXPERTISE, DE DEVELOPPEMENT, D'ASSISTANCE ET DE MAINTIEN EN CONDITION OPER	B12.08	547,483 €	531,058.89 €	497,954 €	483,015.74 €	KLEE CONSEIL & INTEGRATION	01/01/2025 - 31/12/2025
Forfait de développement	Contrat	1000009885	ACCOMPAGNEMENT SEO & MISE A JOUR DASHBOARD.	B12.08	7,200 €	6,984.00 €	7,200 €	6,984.00 €	EDS AGENCY	01/01/2025 - 31/08/2025
Total Forfait de développement					2,184,428 €	2,113,782.17 €	2,015,106 €	1,959,782.27 €		
Support utilisateurs (hotline, helpdesk)	Contrat	4600011190	ASSISTANCE A LA MAITRISE D'OUVRAGE INFORMATIQUE (AMOE) ET TIERCE MAINTENANCE INFORMATI	B06.02	153,025 €	148,434.11 €	153,227 €	148,629.95 €	UGAP	01/01/2025 - 31/12/2025
Support utilisateurs (hotline, helpdesk)	Contrat	4600011233	PRESTATIONS RELATIVES AUX TECHNOLOGIES, PRODUITS ET SERVICES EN LIGNE DE LA SOCIETE MICRO	B06.16	123,371 €	119,670.32 €	38,496 €	37,341.12 €	PROJETLYS	01/01/2025 - 31/12/2025
Total Support utilisateurs (hotline, helpdesk)					276,396 €	268,104.43 €	191,723 €	185,971.07 €		
Total général					9,881,288 €	9,517,207.64 €	7,376,207 €	7,047,116.64 €		